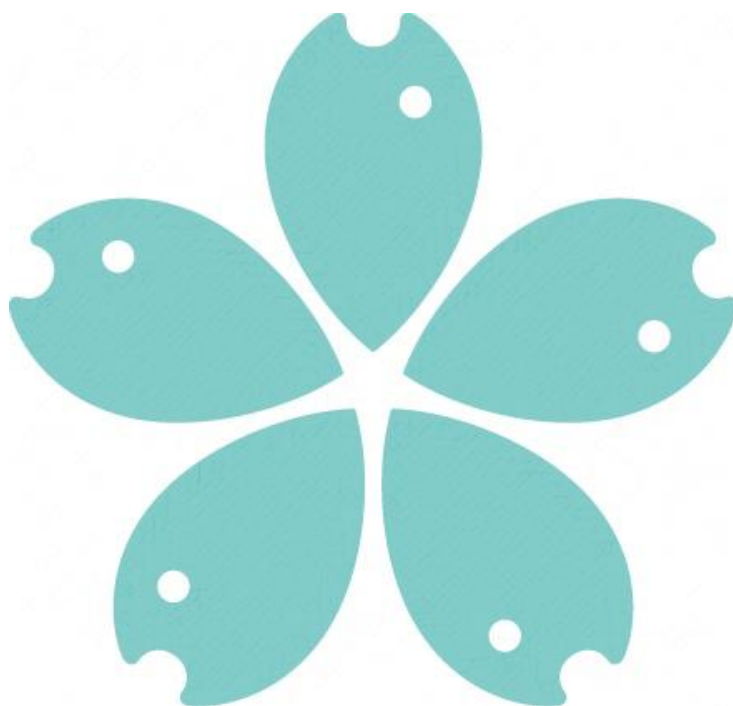




Fakulta rybářství a ochrany vod JU

Plán realizace strategického záměru 2026





Plán realizace Strategického záměru Fakulty rybářství a ochrany vod Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na rok 2026

Plán realizace Strategického záměru Fakulty rybářství a ochrany vod Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích (dále jen FROV JU) pro rok 2026 tvoří důležitý dokument strategického řízení FROV JU. Vychází ze Strategického záměru FROV JU na období 2021–2030 a je v souladu se Strategickým záměrem Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na stejné období a také s Plánem realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity pro rok 2026. FROV JU se tímto svým Plánem realizace Strategického záměru na rok 2026 hlásí ke svým vizím, poslání, hodnotám a cílům, které jsou také v souladu s vizemi, posláním, hodnotami a cíli Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích.

Plán realizace Strategického záměru FROV JU pro rok 2026 se skládá, stejně jako Strategický záměr FROV JU na období 2021–2030, ze šesti prioritních oblastí: vzdělávání, výzkum, internacionalizace, otevřenost, řízení a Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz (CENAKVA). K jednotlivým definovaným oblastem jsou přiřazeny aktuální strategické cíle. Ke strategickým cílům jsou poté doplněny nejvýznamnější plánované aktivity (strategické kroky) pro rok 2026, které se budou na FROV JU realizovat s cílem postupně naplnit zmíněný Strategický záměr fakulty definovaný na období 2021–2030.

1. Vzdělávání

1.1 Kvalita vzdělávání

- Pokračování v realizaci kroků směřujících ke sjednocení a zjednodušení podmínek studia v rámci celé JU včetně FROV JU.
- Aktualizace stipendijního programu FROV JU s ohledem na zvýšení atraktivity všech studijních programů pro studenty a vyšší motivace nově zapsaných studentů účastnit se výuky.
- Aktualizace a úprava opatření a dalších dokumentů fakulty v návaznosti na změny vnitřních předpisů JU a na novelu zákona o vysokých školách účinnou od roku 2025.
- Pokračování ve snaze FROV JU rozšířit mezinárodní spolupráci s vybranými univerzitami a zapojit vybrané studijní programy do studií typu double (multiple) degree/ joint degree.
- Zefektivnění využívání dostupných dat za účelem identifikace zájmu o studium na fakultě a sledování příčin studijní neúspěšnosti.

1.2 Vazba na praxi

- Pokračování v navyšování počtu partnerů z aplikační sféry podílejících se na uskutečňování studijních programů FROV JU a nastavování strategií pro jejich další rozvoj.



- Realizace kvalitní profesně zaměřené výuky a výchovy absolventů, kteří se budou úspěšně uplatňovat v rybářských a vodohospodářských podnicích či výzkumných organizacích v ČR a zahraničí.

1.3 Moderní vzdělávací infrastruktura

- Pokračování v rozvoji digitalizace agend v rámci prezenční a kombinované formy studia.
- Pokračování ve snaze o kontinuální zlepšování, vybavování a inovaci vzdělávací infrastruktury na FROV JU využitím dostupných dotačních programů.

1.4 Efektivita a kvalita doktorského studia

- Rozšíření spolupráce fakulty a Akademie věd České republiky (AV ČR) prostřednictvím přípravy věcného záměru druhého doktorského studijního programu uskutečňovaného ve spolupráci s AV ČR.
- Spolupráce fakulty s rektorátem JU na tvorbě nového Studijního a zkušebního řádu JU pro studenty doktorských studijních programů (DSP).
- Aktualizace opatření fakulty týkajících se DSP v návaznosti na změny vnitřních předpisů JU a na novelu zákona o vysokých školách účinnou od roku 2025.
- Pokračování ve spolupráci FROV JU a vedení JU na budování Školy doktorských studií JU.
- Realizace pravidelných kvalitních přijímacích řízení s dobrou propagací dvakrát až třikrát ročně s cílem přijímat každý rok ideálně 15–20 nových studentů do obou doktorských programů.

1.5 Flexibilní formy vzdělávání

- Pokračování v rozvoji dostupnosti, relevance a kvality výukových a studijních materiálů podporujících flexibilní formy vzdělávání.

1.6 Rozvoj a profesionalizace celoživotního vzdělávání (CŽV)

- Pokračování ve zvyšování kvality zázemí pro realizaci programů CŽV na FROV JU.
- Pokračování spolupráce v rámci FROV JU na posilování systematických marketingových aktivit v oblasti celoživotního vzdělávání, zahrnujících zjišťování poptávky, zvyšování relevance nabídky, vyhledávání nových příležitostí a získávání zpětné vazby.
- Pokračování účasti fakulty na zvyšování spolupráce součástí JU na zajišťování CŽV.
- Pokračování role fakulty v nastavování kvality programů CŽV na JU.
- Pokračování v rozvoji systému mikrocertifikátů na JU a zvažování možností budoucího zapojení fakulty do tohoto systému.
- Podpora profesního rozvoje akademických pracovníků a ostatních zaměstnanců.

1.7 Absolventi

- Zvýšení povědomí o vybraných absolventech fakulty na webových stránkách FROV JU.
- Pokračování ve snahách o zapojení úspěšných absolventů FROV JU do společenských aktivit a do podpory současných studentů fakulty.



- Spolupráce FROV JU s vedením JU při rozšiřování univerzitní nabídky benefitů pro absolventy.
- Snaha o vytvoření „Klubu absolventů fakulty, kteří rozvíjejí obor rybářství a ochrany vod“ s cílem se pravidelně s absolventy scházet a odborně spolupracovat na různých projektech a činnostech.

2. Výzkum

2.1 *Excelence výzkumu*

- Revize vnitřního hodnocení vědy a výzkumu na FROV JU, potažmo JU, ve vazbě na CoARA (Coalition for Advancing Research Assessment).
- Účast na univerzitní diskuzi o strategiích, navazujících metodických postupech a motivačních nástrojích vedoucích k podpoře a rozvoji VaV (např. postdoktorské pozice, Grantová agentura JU, univerzitní Škola doktorských studií JU a další).

2.2 *Společenská relevance výzkumu*

- Rozvoj principů otevřené vědy a pokračování v podpoře publikování výsledků formou Open Access (ve vybraných případech s centrální podporou FROV JU a CENAKVA).
- Implementace doporučení Rady komercializace a společenské relevance FROV JU a CENAKVA ke zvýšení komercializace dosahovaných výsledků a větších dopadů jejich společenské relevance.
- Uplatňování dosahovaných výsledků výzkumu v praxi podniků, v rámci odborných debat a diskuzí ve veřejném prostoru.
- Rozvoj strategické spolupráce fakulty a ČSOB a.s. v rámci fondu na podporu projektů environmentální a společenské odpovědnosti a udržitelnosti v oblasti rybářství a ochrany vod.

2.3 *Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur*

- Pokračování v podpoře a rozvoji jednotlivých laboratoří a pracovišť ústavů a CENAKVA.
- Realizace schváleného plánu investic FROV JU.

2.4 *Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků*

- Realizace probíhajících a nových postdoktorských pozic hrazených z centrálních prostředků JU, FROV JU a CENAKVA.
- Pokračování v diskuzi o nastavování příslušných pravidel včetně nástrojů na podporu nových vědeckých týmů s potenciální vědecko-výzkumnou excelencí. Pokračování v aktivní účasti fakultních reprezentantů na celouniverzitní konferenci Ph.D. studentů.
- Účast fakulty na dalších aktivitách a rozvoji Školy doktorských studií JU.



2.5 Transfer technologií (znalostí)

- Pokračování úzké spolupráce FROV JU a Kanceláře transferu technologií JU v oblasti ochrany duševního vlastnictví, transferu technologií a komercializace na JU při zachování vysokého podílu fakulty na celkovém výkonu univerzity (licence, smluvní výzkum a další).
- K rozvoji transferu technologií (znalostí) maximálně využít nově řešený projekt OP JAK „Výzkumné prostředí“ na JU.

3. Internacionalizace

3.1 Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků

- Posílení jazykové a mezikulturní přípravy na FROV JU pomocí:
 - 1) Aktivní propagace kurzů Goethe centra, Britského centra a jazykových kurzů JU mezi studenty a pracovníky FROV JU.
 - 2) Nabídky odborné angličtiny pro pracovníky laboratoří a výzkumných týmů.
 - 3) Systematického zapojení zahraničních přednášejících do výuky studentů a odborných seminářů.
- Zvýšení mezinárodních mobilit studentů pomocí:
 - 1) Aktivní motivace studentů k výjezdům prostřednictvím informačních dnů, seminářů a setkání s absolventy Erasmu.
 - 2) Využití digitalizace mobilit (Erasmus Without Paper, European Student Card a další) v administrativních procesech FROV JU.
 - 3) Posílení krátkodobých odborných stáží (Field courses, laboratorní stáže a další) ve spolupráci se zahraničními partnery.
- Rozvoj kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace pomocí:
 - 1) Podpory účasti akademických a administrativních pracovníků na školeních, konferencích a workshopech zaměřených na internacionalizaci.
 - 2) Systematického vzdělávání v oblasti digitalizace a bezpečnosti mezinárodních aktivit.
 - 3) Aktivní zapojení pracovníků do aktivit aliance KreativEU.

3.2 Internacionalizace studijních programů (SP) JU

- Rozšíření nabídky předmětů v angličtině pomocí:
 - 1) Implementace opatření rektora k zařazování anglických předmětů do akreditací SP.
 - 2) Příprava anglických sylabů pro klíčové předměty magisterských a doktorských SP.
 - 3) Vytvoření nabídky volitelných předmětů v AJ pro zahraniční studenty.
- Integrace mobility windows pomocí:
 - 1) Identifikace vhodného semestru/modulu pro začlenění mobility windows do jednotlivých SP.
 - 2) Úprava struktury magisterských SP tak, aby mobilita neprodložovala studium.
 - 3) Zavedení nástroje pro podporu mobility windows při akreditačních řízeních.
- Rozvoj double/joint degree programů pomocí:
 - 1) Analýzy možností zapojení FROV JU do společných SP aliance KreativEU.



- 2) Zahájení vyjednávání se zahraničními univerzitami o společných MSc programech.
- 3) Příprava pilotního návrhu společného kurikula v oblasti akvakultury a ochrany vod.

3.3 Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání

- Implementace automatického uznávání mobilit Erasmus+ pomocí:
 - 1) Úplné implementace opatření rektora k automatickému uznávání zahraničních předmětů.
 - 2) Zavedení jednotné fakultní šablony pro Learning Agreement.
 - 3) Zajištění kontroly procesu na úrovni garantů SP.
- Zrychlení administrativního procesu uznávání zahraničního vzdělávání pomocí:
 - 1) Zkrácení lhůty pro vyřízení uznání předmětů na 14 dní.
 - 2) Vytvoření interních metodických pokynů pro guaranty SP.
 - 3) Školení pracovníků studijního oddělení FROV JU k novým postupům.
- Podpora studentů před mobilitou Erasmus+ pomocí:
 - 1) Vytvoření kontrolního seznamu (checklistu) „before/during/after mobility“.
 - 2) Zlepšení předodjezdové informovanosti studentů.

3.4 Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí

- Aktualizace a vylepšení zahraničního marketingu fakulty pomocí:
 - 1) Aktualizace anglických prezentačních materiálů a webu fakulty.
 - 2) Účasti na mezinárodních veletrzích, konferencích a propagačních akcích.
- Podpora zahraničních studentů a dvojjazyčného prostředí na fakultě pomocí:
 - 1) Aktivní spolupráce s ESN USB Budweis a posílení Buddy systému.
 - 2) Pravidelné aktualizace informačních systémů a dokumentů v AJ.
 - 3) Rozšíření služeb Welcome Office s ohledem na potřeby fakulty.
- Zajištění užší spolupráce se zahraničními absolventy pomocí:
 - 1) Vytvoření databáze zahraničních absolventů FROV JU.
 - 2) Organizace online seminářů a setkání.
 - 3) Zapojení zahraničních absolventů do náborových aktivit a mentoringu.

3.5 Strategické řízení internacionalizace

- Systémové řízení internacionalizace na fakultě pomocí:
 - 1) Vypracování a schválení ročního plánu internacionalizace FROV JU.
 - 2) Pravidelného monitorování klíčových indikátorů (mobilita, SP v AJ, zahraniční studenti).
 - 3) Zajištění účasti FROV JU v univerzitních pracovních skupinách pro internacionalizaci.
- Zapojení do aliance KreativEU pomocí:
 - 1) Aktivní účasti na pracovních balíčcích WP2 (vzdělávání) a WP7 (mobility).
 - 2) Přípravy návrhu zapojení FROV JU do společných aktivit v oblasti výuky a výzkumu.
 - 3) Inicie společných projektů v oblasti akvakultury, biodiverzity a udržitelnosti.
- Posilování strategických partnerství pomocí:
 - 1) Identifikace klíčových mezinárodních partnerů pro dlouhodobou spolupráci.
 - 2) Rozvoj společných výzkumných projektů.
 - 3) Podpory účasti FROV JU v evropských infrastrukturních platformách a konsorciích.



4. Otevřenost

4.1 Marketing

- Zvýšit efektivitu digitální komunikace – posílit koordinaci marketingu a PR se zaměřením na rozvoj obsahu pro sociální sítě, moderní digitální platformy a cílené kampaně pro cílovou skupinu zájemců o studium.
- Optimalizovat marketingové cesty s důrazem na moderní přístup – pokračovat ve snižování rozsahu tištěné inzerce a rozšířit nabídku udržitelných propagačních předmětů podporujících vizuální identitu fakulty a univerzity.
- Zvýšit viditelnost FROV JU na univerzitních a regionálních akcích – zajistit aktivní a jednotnou prezentaci na klíčových veřejných akcích (DOD, Den s univerzitou, Vzdělání a řemeslo, Země živitelka a další) a posílit interaktivní formáty prezentace.
- Rozšířit a zkvalitnit popularizační a komunitní aktivity – podpořit programy MEVPIS, Juniorské a Dětské univerzity, školních programů a fakultní veřejné akce (např. FROVples, Studentské rybářské pasování, Vodňanské rybářské dny) s cílem posilovat vztah veřejnosti a regionu k fakultě.

4.2 Public Relations – vztah s veřejností

- Pokračovat v systematické propagaci studia a vybraných aktivit fakulty pomocí příspěvků na sociálních sítích Facebook a Instagram.
- Aktivně se účastnit domácích i zahraničních veletrhů a výstav. Mezi nejvýznamnější akce plánované na rok 2026 patří veletrhy: „For Fishing“ v Praze, „Země živitelka“ v Českých Budějovicích a mezinárodní konference „Aquaculture Europe 2026“ ve slovinské Ljublani.
- Podporovat účast fakulty na slavnostních výloveh rybníků Rožmberk a Vrkoč, které každoročně přitahují širokou veřejnost.
- Propagační aktivity spojené s rybářstvím a zpracováním ryb finančně podporovat z OP Rybářství.
- Pokračovat ve spolupráci s mateřskými, základními a středními školami prostřednictvím výukových programů střediska MEVPIS Vodňany, které jsou zaměřeny na popularizaci přírodních věd, zvyšování environmentálního povědomí žáků a posilování jejich vztahu k ochraně vodního prostředí.
- Maximálně podporovat a rozšiřovat spolupráci MEVPIS se školami v regionu i mimo něj a rozvíjet nové interaktivní a zážitkové formy vzdělávání, které propojují teoretické poznatky s praktickými zkušenostmi.
- Soustavná práce na zlepšení "goodwill" fakulty, především zapojením do obecně prospěšných aktivit (Den země, Den vody), zapojení absolventů jako pozitivních vzorů pro současné studenty, zapojení a podpora místních skupin a spolků.

4.3 Fundraising – získávání finančních a jiných zdrojů

- Využívání různých dotačních programů k získávání finančních či jiných zdrojů využívaných ve výzkumu a výuce.



- Dále využívat efektivně a rentabilně komerční aktivity fakulty k získávání finančních či jiných zdrojů využívaných ve výzkumu a výuce.
- Pokračovat v intenzivní spolupráci s ČSOB jako významným strategickým partnerem FROV JU v oblasti podpory nadaných studentů a studentských projektů se zaměřením na společenskou relevanci a udržitelnost aktivit FROV JU a ČSOB.
- Udržovat v platnosti smlouvy s vybranými komerčními partnery a dodavateli FROV JU, kteří v omezené míře přispívají k podpoře Fondu nadaných studentů. Tyto aktivity budou v průběhu roku 2026 dále rozvíjeny a postupně rozšiřovány s cílem posílit systém podpory talentovaných studentů a prohloubit spolupráci s aplikační sférou.

4.4 Společenská odpovědnost

- Chovat se šetrně a zodpovědně ke všem přírodním a lidským zdrojům v rámci všech činností fakulty.
- Hlásit se k dlouhodobě udržitelnému hospodaření a modré ekonomice ve všech oblastech rybářství a ochrany vod.
- Nadále prohlubovat spolupráci s ČSOB a.s. v rámci společenské relevance, která byla zahájena v roce 2025.
- Podporovat nadále ČSOB program studentských projektů s cílem rozvíjet společenskou relevanci v oblastech ochrany biodiverzity, ochrany vod, dlouhodobě udržitelného rybářství a zvýšené konzumace kvalitních sladkovodních ryb.
- Rozvíjet a podporovat ekologicky zaměřené výukové činnosti a aktivně přistupovat k řešení současných ekologických, ekonomických a sociálních otázek společnosti.
- Dlouhodobě využívat a podporovat nové moderní technologie (pořízení elektromobilů, výstavba fotovoltaických panelů, instalace moderních otopných rekuperačních systémů pro snížení energetické náročnosti budov a další).
- Pravidelně realizovat osvětu společnosti směrem k potřebě zvýšit spotřebu ryb a rybích výrobků s cílem zajistit společnosti zdravější výživu a ochránit ji před kardiovaskulárními chorobami.
- Poskytovat společnosti kontinuální a kvalitní nabídku dlouhodobě udržitelných kosmetických produktů z kaviáru, rybích výrobků, popřípadě tržních ryb k prodeji a následnému konzumu.
- Pokračovat v úzké spolupráci s jednotlivými členy Mezinárodní rady (MRFC) a Rady komercializace a společenské relevance FROV JU a CENAKVA (RKSR) s cílem dosahovat vyšší společenské relevance fakulty.

5. Řízení

5.1 Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce

- Dokončení implementace nové spisové služby na JU a její plné využívání na fakultě.
 - Rozšíření elektronického podpisu na všechny interní procesy (smlouvy, žádosti, schvalování).
-



- Integrace AI nástrojů do administrativních a analytických procesů.
- Posílení kybernetické bezpečnosti a ochrany dat v souladu s GDPR a univerzitními standardy.

5.2 Lidské zdroje

- Zachovávání stabilního prostředí a sociálních jistot pro zaměstnance na všech úrovních pracovních pozic.
- Pokračování v pravidelném každoročním hodnocení jednotlivých zaměstnanců komisí děkana, doplnění o kompetenční hodnotící modely a možné individuální rozvojové plány.
- Podpora rozvoje lidských zdrojů prostřednictvím pozitivní motivace ze strany nadřízených a vedení FROV JU.
- Aktivní nábor pracovníků ve vědě a výzkumu se zahraniční zkušeností, rozšíření podpory pro dual-career a mezinárodní mobilitu.
- Využívání pozice veřejného ochránce práv na fakultě k zajištění lepšího pracovního prostředí pro zaměstnance a studenty.
- Aktivní personální politika a vyhledávání vhodných zaměstnanců na volné pracovní pozice.
- Zlepšení mzdové politiky s ohledem na inflaci a konkurenceschopnost v akademickém prostředí.

5.3 Rozvoj a obnova infrastruktury

- Naplnění plánu investic a oprav na rok 2026 – schvalování investic, které jsou nezbytné k rozvoji vědeckých, výzkumných a studijních směrů na fakultě.
- Plánování investic s důrazem na ekonomickou a energetickou efektivitu a udržitelnost.
- Dokončení rekonstrukce vytápění a rybochovného zařízení na Experimentálním rybochovném pracovišti a pokusnictví (ERPP) a zahájení provozu.
- Dokončení výstavby experimentální haly na Genetickém rybářském centru (GRC).
- Zahájení kompletní rekonstrukce otopného systému na hlavní budově a děkanátu FROV JU ve Vodňanech.
- Zahájení přípravných prací pro výstavbu experimentální haly ÚAOV v kampusu univerzity v Českých Budějovicích.
- Rozvoj volnočasové infrastruktury v okolí střediska MEVPIS – využití především pro aktivity ČŽV.
- Aktivní zapojení do národních a evropských infrastrukturních projektů (např. OP JAK, OP TAK, OP Rybářství, Interreg, Horizon Europe a další).

6. Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz (CENAKVA)

6.1 Rozvoj a hodnocení VP CENAKVA

- Udržení alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu a dělení DKRVO.
-



- Rozvoj aktivit a nástrojů vedoucích k naplňování identifikovaných relevantních cílů udržitelného rozvoje u výzkumných programů CENAKVA.
- Rozšíření spolupráce s Organizací OSN pro výživu a zemědělství a Globálním partnerstvím pro rozvoj udržitelné akvakultury.
- Vypořádání a implementace doporučení MRFC a RKSR.

6.2 Rozvoj, modernizace a obnova VVI CENAKVA

- Podpora přístrojového vybavení VP. Využití získané podpory OP JAK. Příprava nových záměrů do NPO, OP JAK a VVI.
- Podpora projektové přípravy a realizace investičních aktivit, dokončení realizovaných stavebních aktivit (výstavby experimentální haly na GRC, rekonstrukce experimentálního rybochovného zařízení na ERPP) a příprava rekonstrukce otopného systému na hlavní budově a děkanátu FROV JU ve Vodňanech a příprava výstavby experimentální haly ÚAOV v kampusu univerzity v Českých Budějovicích.
- Dokončení přípravy a podpis formálních podkladů za Supersite v ESFRI konsorciu DANUBIUS ERIC. Formální zahájení činnosti a nabídky služeb v nově ustanoveném ERIC.

6.3 Podpora Open Access

- Revize nabídky služeb a kapacity sdílené infrastruktury, rozdělení aktuální alokace Open Access služeb mezi DANUBIUS, LTER, a Aquaserv. Optimalizace využití prostředků určených pro provoz VVI.
- Rozvoj spolupráce v rámci ESFRI konsorcií. Pokračování s aktivitami v konsorciu GenoPhenix.
- Realizace mini záměru s Masarykovou univerzitou v rámci projektu Open Science 2 (OS2), příprava aktivit pro OS3 v rámci národní iniciativy European Open Science Cloud (EOSC).
- Napojení agendy data stewarda CENAKVA na novou univerzitní pozici, rozvoj spolupráce a profesionalizace služeb. Cílená školení v oblasti OS.