

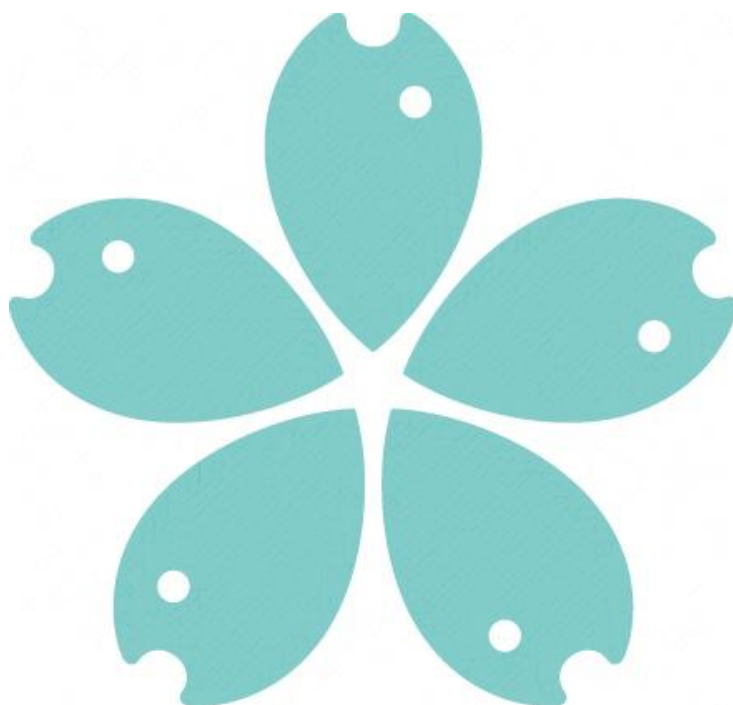


---

# Fakulta rybnářství a ochrany vod JU

## Plán a vyhodnocení realizace strategického záměru 2025

---





---

## Předmluva

Plán a vyhodnocení realizace Strategického záměru Fakulty rybnářství a ochrany vod Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích (dále jen FROV JU) pro rok 2025 tvoří důležitý dokument strategického řízení FROV JU. Vychází ze Strategického záměru FROV JU na období 2021–2030 a je v souladu se Strategickým záměrem Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na stejné období a také s Plánem realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity pro rok 2025. Tento dokument se stejně jako Strategický záměr FROV JU na období 2021–2030 skládá ze šesti prioritních oblastí: vzdělávání, výzkum, internacionalizace, otevřenost, řízení a Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz (CENAKVA). K jednotlivým definovaným oblastem jsou přiřazeny aktuální strategické cíle. Ke strategickým cílům jsou poté doplněny nejvýznamnější plánované aktivity (strategické kroky) pro rok 2025, včetně jejich vyhodnocení.



---

## 1. Strategie vzdělávání

### 1.1 Kvalita vzdělávání

- Pokračování v organizaci a další modernizaci adaptačního kurzu pro studenty nastupující do bakalářských studijních programů.
  - ✓ Splněno. Jedná se o dlouhodobý úkol. V roce 2025 proběhl 2. adaptační kurz pro studenty zapsané do bakalářských studijních programů.
- Pokračování ve spolupráci FROV JU na sladění, srovnání a zjednodušení podmínek studia napříč JU.
  - ✓ Splněno. Jedná se o dlouhodobý úkol. V roce 2025 se FROV JU podílela na dokončování nového znění Studijního a zkušebního řádu JU pro bakalářské a magisterské studium pro nastavování standardů v rámci doktorských studijních programů a digitalizaci studijní agendy.
- Pokračování ve snaze získat větší počet studentů do NMSP Fishery and Protection of Waters.
  - Dlouhodobý úkol. V roce 2025 se výrazně zvýšil počet uchazečů do NMSP Fishery and Protection of Waters. Na základě přijímacích pohovorů bylo doporučeno k přijetí 16 uchazečů, ale bohužel pouze dva nakonec získali povolení k pobytu a zapsali se do studia.
- Pokračování ve snaze získat stabilní a dostatečný počet kvalitních studentů do českých bakalářských a magisterských oborů FROV JU.
  - Dlouhodobý úkol. V roce 2025 došlo k dalšímu poklesu počtu studentů a studijní neúspěšnost v 1. ročnících bakalářských studií se nezlepšila. Na tomto základě byl diskutován a schválen rámec stipendijní podpory pro začínající studenty v bakalářských studijních programech. Změnil se také způsob propagace FROV JU vzhledem k potenciálním zájemcům o studium.
- Pokračování ve snaze zahrnout NMSP Fishery and Protection of Waters do studií typu double degree/ joint degree nebo multiple degree.
  - Dlouhodobý úkol. V roce 2025 se podařilo vstoupit v jednání s Hungarian University of Agriculture and Life Sciences. Na základě tohoto jednání se obě součásti budou snažit najít vhodný způsob spolupráce.
- Zpracování a případné využití stipendijního fondu pro studenty v NMSP Fishery and Protection of Waters.
  - ✓ Částečně splněno. Došlo k zakotvení podpory studentů v NMSP Fishery and Protection of Waters, kteří budou úspěšně plnit podmínky studia ve standardní době, do bližších podmínek Stipendijního řádu JU na FROV JU v tom smyslu, že tito studenti dostanou zpět poplatky za studium v cizím jazyce.
- Aktualizace stipendijního programu FROV JU s ohledem na rozjezd profesně zaměřeného BSP Rybářství.
  - ✓ Splněno. Bylo schváleno opatření děkana č. 4/2025 "Podpora studentů ke zvyšování certifikovaných dovedností v profesně orientovaném bakalářském studijním programu Rybářství na FROV JU". V rámci tohoto opatření budou studenti moci čerpat podporu



až 30 000 Kč za dobu studia na zvyšování certifikovaných dovedností, které mohou být užitečné při výkonu jejich budoucích profesí spadajících do profilu jejich studia.

## 1.2 Vazba na praxi

- Rozjezd profesně orientovaného BSP Rybnářství.
  - ✓ Splněno. Do prvního ročníku profesně orientovaného BSP Rybnářství se zapsali 4 studenti. Jednalo se o pozdější přijímací řízení mimo standardní dobu pro podávání přihlášek ke studiu na JU.
- Navyšování počtu partnerů z aplikační sféry podílejících se na uskutečňování studijních programů FROV JU a na nastavování strategií pro jejich další rozvoj.
  - Dlouhodobý úkol. V roce 2025 se podařilo uzavřít pracovní poměr se dvěma novými externími osobami se zaměřením na oblast čištění odpadních vod.

## 1.3 Moderní vzdělávací infrastruktura

- Pokračování v rozvoji digitalizace agend v rámci prezenční a kombinované formy studia.
  - Dlouhodobý úkol. V roce 2025 se podařilo přejít na realizaci vyřizování veškerých žádostí studentů prostřednictvím IS/STAG.
- Pokračování ve snaze o kontinuální zlepšování, vybavování a inovaci vzdělávací infrastruktury na FROV JU využitím dostupných dotačních programů.
  - Dlouhodobý úkol. V roce 2025 byla FROV JU ve fázi udržitelnosti projektu NPO\_JČU\_MSMT-16608/2022 v rámci Národního plánu obnovy.

## 1.4 Efektivita a kvalita doktorského studia

- Pokračování v rozvoji a obnově výzkumné infrastruktury využívané studenty DSP.
  - Dlouhodobý úkol. V roce 2025 se FROV JU zapojila do dotačního programu podporujícího další rozvoj doktorských studijních programů (DSP). V jeho rámci se FROV JU podaří obnovit nebo nově rozšířit infrastrukturu, kterou budou studenti DSP využívat při řešení svých disertačních prací.
- Aktualizace studijního a zkušebního řádu DSP s ohledem na chystanou novelizaci zákona o VŠ.
  - ✗ Nesplněno. Úkol byl přesunut do roku 2026 poté, co bylo v rámci JU rozhodnuto, že se připraví Studijní a zkušební řád JU pro doktorské studium. Teprve na jeho základě dojde k vypracování opatření děkana upřesňující podmínky tohoto řádu na FROV JU.
- Aktualizace stipendijního programu v DSP s ohledem na novelizaci zákona o VŠ.
  - ✓ Splněno. FROV JU se podílela na tvorbě Stipendijního řádu JU a na jeho základě došlo k úpravě podmínek pro vyplácení stipendií v DSP (viz Opatření děkana č. 14/2025 a č. 24/2025).
- Pokračování ve spolupráci FROV JU na budování školy doktorských studií na JU.
  - ✓ Splněno. V roce 2025 se FROV JU podílela zejména na nastavování standardů v DSP na JU.



### 1.5 Flexibilní formy vzdělávání

- Spolupráce FROV JU při nastavování univerzitní strategie zvyšování flexibility organizace studia, včetně řešení otázek dostupnosti a přechodu mezi různými formami studia a mezi studiem a programy ČŽV.
  - Dlouhodobý úkol. V roce 2025 se FROV JU podílela na zvyšování kvality kurzů ČŽV vedoucích k získání mikrocertifikátů. Právě systém mikrocertifikátů umožní lepší dostupnost mezi standardním studiem a programy ČŽV a naopak.

### 1.6 Rozvoj a profesionalizace celoživotního vzdělávání (ČŽV)

- Pokračování ve zvyšování kvality zázemí pro realizaci programů ČŽV na FROV JU.
  - ✓ Došlo ke zkvalitnění realizace programů ČŽV zejména prostřednictvím systematického rozvoje vzdělávací nabídky a získání certifikace poskytovatelů environmentální výchovy, vzdělávání a osvěty (EVVO), která přispěla k dalšímu zvýšení kvality a standardizace realizovaných aktivit.
- Pokračování spolupráce v rámci FROV JU na posilování systematických marketingových aktivit v oblasti celoživotního vzdělávání, zahrnujících zjišťování poptávky, zvyšování relevance nabídky, vyhledávání nových příležitostí a získávání zpětné vazby.
  - ✓ Rozvíjeny byly marketingové a propagační aktivity, a to prostřednictvím portálu a e-shopu ČŽV JU, cílené komunikace s klíčovými cílovými skupinami (školy, veřejnost), realizace popularizačních akcí a systematického získávání zpětné vazby, která byla následně využívána pro úpravu a další rozvoj nabídky vzdělávacích aktivit.
- Pokračování účasti fakulty na zvyšování spolupráce součástí JU na zajišťování ČŽV.
  - ✓ FROV JU se aktivně podílela na spolupráci v oblasti ČŽV v rámci Jihočeské univerzity, včetně zapojení do společných iniciativ a sdílení zkušeností při přípravě a realizaci vzdělávacích aktivit.
- Pokračování v organizaci Juniorské univerzity FROV JU pro středoškolské studenty.
  - ✓ Realizována byla Juniorská univerzita FROV JU ve dvou termínech s celkovou účastí 43 studentů středních škol. Aktivita přispěla k posílení spolupráce se středními školami a k propagaci studia na FROV JU.
- Zahájení aktivit pro rozvoj programů ČŽV zakončených mikrocertifikátem.
  - ✓ Oblast rozvoje programů ČŽV zakončených mikrocertifikátem je v současnosti ve fázi úvah a bude dále rozvíjena v následujícím období.

### 1.7 Absolventi

- Pokračování ve zvyšování zapojení absolventů FROV JU do propagace studií na FROV JU.
    - Dlouhodobý úkol. V roce 2025 se nepodařilo dosáhnout žádného výrazného pokroku v dané oblasti.
  - Pokračování ve snahách o zapojení úspěšných absolventů FROV JU do celospolečenských aktivit a do podpory současných studentů fakulty.
    - Dlouhodobý úkol. V roce 2025 se nepodařilo dosáhnout žádného výrazného pokroku v dané oblasti.
  - Nastavení způsobu motivace a práce s končícími studenty NMSP pro zvýšení jejich uplatňování v doktorských studijních programech nebo vědecké práci na FROV JU.
-



- Dlouhodobý úkol. V roce 2025 se nepodařilo dosáhnout žádného výrazného pokroku v dané oblasti.
- Spolupráce FROV JU při rozšiřování univerzitní nabídky benefitů pro absolventy.
  - Dlouhodobý úkol. V roce 2025 se nepodařilo dosáhnout žádného výrazného pokroku v dané oblasti.

---

## 2. Strategie výzkumu

### 2.1 Excellence výzkumu

- Diskuse strategií, navazujících metodik a motivačních nástrojů k podpoře a rozvoji VaV.
  - ✓ Splněno – úkol trvalý. Diskuze strategií v návaznosti na zasedání Mezinárodního evaluačního panelu v červnu 2026. Dílčí úpravy OD č. 22/2025 Kariérní řád Fakulty rybnářství a ochrany vod JU a OD č. 23/2025 Uvádění adresy na publikacích, děkování projektům, jednorázové odměny za výsledky zaměstnanců FROV JU dosažené podle RIVu a vedení publikačních seznamů.
- Účast fakulty na rozpracování konceptu podpory (potenciálně) excelentních týmů, potažmo možnosti podpory zakládání nových týmů, podpora interdisciplinarity.
  - ✓ Částečně splněno – pokračování v diskusi k tématu podpory excelentních týmů, popř. zakládání nových týmů. Prozatím bez dopadu na dělbu DKRVO.

### 2.2 Společenská relevance výzkumu

- Rozvoj principů otevřené vědy a pokračování v podpoře publikování výsledků formou Open Access (ve vybraných případech s centrální podporou fakulty).
  - ✓ Splněno – úkol trvalý. Přidání výstupu T (digitální kolekce dat) mezi odměňované výstupy (Opatření děkana č. 23/2025). Pokračování v podpoře publikování formou OA na fakultě při využití institucionálních i projektových prostředků jednotlivých součástí. V případě vybraných výstupů až výhradní podpora z centrálních zdrojů FROV JU. Celkově se v roce 2025 jednalo o částku přesahující jeden milion Kč bez DPH. Studenti a zaměstnanci Fakulty rybnářství a ochrany vod JU aktivně využívali univerzitních tokenů pro OA publikování svých výstupů (druhá neaktivnější fakulta).
- Využití nově jmenované Rady komercializace a společenské relevance FROV JU a CENAKVA ke zvýšení komercializace a dopadů společenské relevance FROV JU a CENAKVA.
  - ✓ Splněno – úkol trvalý. V květnu 2025 proběhlo III. zasedání RKS (představení aktuálního stavu komercializace a společenské relevance, prezentace neúspěšnějších aktivit FROV JU a CENAKVA, následované odbornou diskuzí). V návaznosti na získané podněty bylo např. zahájeno intenzivní jednání o možných spolupracích s NP Šumava a Stálou komisí Senátu Parlamentu ČR VODA – SUCHO.
- Zahájení implementace Výzkumné strategie JU; zahájení činnosti strategické spolupráce fakulty a ČSOB v rámci fondu na podporu projektů environmentální a sociální odpovědnosti a udržitelnosti v oblasti rybnářství a ochrany vod řešených studenty FROV JU.



- ✓ Splněno – úkol trvalý. Průběžné naplňování rámce Výzkumné strategie JU. Úspěšné zahájení společné iniciativy s ČSOB a.s.; v roce 2025 podpořeny první čtyři studentské projekty (realizace 4/2025 až 9/2026) a v říjnu 2025 otevřena druhá projektová výzva.

### 2.3 Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur

- Pokračování v podpoře a rozvoji VVI CENAKVA.
  - ✓ Splněno – úkol trvalý. VVI CENAKVA podporována a rozvíjena prostřednictvím rozdělování DKRVO na univerzitě (principy pevně ukotveny v rámci dělby rozpočtu na JU) a realizaci projektu MŠMT ČR č. LM2023038 (2023 až 2026).
- Realizace schváleného plánu investic FROV JU.
  - ✓ Splněno – úkol trvalý. Realizace investic dle schváleného plánu.

### 2.4 Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků

- Realizace probíhajících a nových postdoktorských pozic hrazených z centrálních prostředků fakulty a rektorátu.
  - ✓ V roce 2025 bylo na FROV JU obsazeno 18 postdoktorských pozic hrazených z různých zdrojů fakulty. Navíc byly obsazeny čtyři pozice na postdoktorandy jednotlivých výzkumných programů CENAKVA a dále byla v rámci rektorátní výzvy podpořena jedna pozice; v těchto případech se jednalo vždy o osoby původem mimo FROV JU.
- Pokračování v aktivní účasti fakultních reprezentantů na celouniverzitní konferenci Ph.D. studentů.
  - ✓ Splněno – úkol trvalý. Aktivně se zúčastnilo pět studentů FROV JU (4x ústní příspěvek, 1x poster).
- Participace fakulty na dalších aktivitách Školy doktorských studií JU.
  - ✓ Splněno – úkol trvalý. Průběžná fakultní participace na aktivitách ŠDS na různých úrovních.

### 2.5 Transfer technologií (znalostí)

- Pokračování úzké spolupráce FROV JU a Kanceláře transferu technologií JU v oblasti ochrany duševního vlastnictví, transferu technologií a komercializace na JU při zachování vysokého podílu fakulty na celkovém výkonu univerzity (licence, smluvní výzkum).
  - ✓ Splněno – úkol trvalý. Průběžná úzká spolupráce s KTT JU a udržení si významného podílu FROV JU na licencích a smluvním výzkumu realizovaném na JU.

---

## 3. Strategie internacionalizace

### 3.1 Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků

- Posílení využití nástrojů pro dlouhodobé pobyty postdoktorandů a hostujících profesorů, včetně programu sabbatical.
  - ✓ Průběžně naplňováno. FROV JU využívá nástroje pro dlouhodobé pobyty postdoktorandů a hostujících profesorů včetně sabbatical pobytů. V roce 2025 bylo



takto podpořeno 10 osob (5x sabbatical a 5x postdoc). Tyto aktivity přispívají k internacionalizaci prostředí a rozvoji globálních kompetencí.

- Prohloubení spolupráce s evropskými konsorcii a strategickými platformami.
  - ✓ Průběžně naplňováno. FROV JU prohlubuje spolupráci v rámci evropských konsorcií a výzkumných infrastruktur prostřednictvím zapojení do mezinárodních projektů (např. Horizon Europe, Interreg) a sítí (např. EOSC, eLTER). Aktivity přispívají k posilování mezinárodní spolupráce a sdílení kapacit.
- Zaměření na specifické regiony s vysokým potenciálem pro rozvoj spolupráce; využití dostupných finančních zdrojů a grantových programů.
  - ✓ Průběžně naplňováno. FROV JU cíleně rozvíjí spolupráci s partnery ve vybraných regionech prostřednictvím mezinárodních projektů a programů (např. Horizon Europe, Interreg). Využívání dostupných finančních nástrojů přispívá k posilování strategických partnerství.

### 3.2 Internacionalizace studijních programů (SP) JU

- Zavedení systematického monitoringu kvality studijních programů v anglickém jazyce; rozšíření podpurných materiálů pro výuku.
  - ✓ Částečně splněno. Dochází k postupnému rozšiřování studijních opor v anglickém jazyce a podpoře výuky. Monitoring kvality cizojazyčných programů probíhá prostřednictvím standardních hodnoticích nástrojů.
- Zapojení odborníků působících na zahraničních velvyslanectvích a Stálém zastoupení ČR při EU do výuky na FROV JU.
  - ✓ Částečně splněno. FROV JU rozvíjí spolupráci s institucemi typu Stálé zastoupení ČR při EU a FAO, jejichž zástupci se zapojují do odborných aktivit a výuky. Další rozvoj spolupráce je plánován.
- Podpora vzniku konsorcia biologicky zaměřených univerzit s cílem vytvořit nový mezinárodní společný studijní program (Joint Degree).
  - ✓ Částečně splněno. Probíhají jednání se zahraničním partnerem (Hungarian University of Agriculture and Life Sciences) o možnosti realizace double degree studijního programu.

### 3.3 Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání

- Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí.
  - ✓ Splněno. Bylo implementováno automatické uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí na základě opatření děkana, čímž došlo ke zjednodušení administrativních procesů a podpoře mobility studentů.
- Rozvoj mezinárodního marketingu pomocí moderních propagačních formátů včetně nových videí pro nábor studentů.
  - ✓ Průběžně naplňováno. FROV JU rozvíjí mezinárodní marketing ve spolupráci s Keystone Education Group a rektorátem JU, včetně využití moderních propagačních formátů.



### 3.4 Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí

- Rozšíření spolupráce s Domem zahraniční spolupráce a posílení účasti na mezinárodních konferencích a národních seminářích.
  - ✓ Průběžně naplňováno. Spolupráce s Domem zahraniční spolupráce je realizována převážně prostřednictvím rektorátu JU. FROV JU se zapojuje do vybraných aktivit a podporuje účast na mezinárodních konferencích a seminářích.
- Zavedení pravidelných kurzů pro zlepšení prezentačních a PR dovedností studentů DSP a jejich školitelů prostřednictvím odborníků z prestižních zahraničních institucí.
  - ✓ Částečně splněno. Aktivity zaměřené na rozvoj prezentačních a komunikačních dovedností doktorandů a školitelů probíhají v rámci Školy doktorských studií JU. Další systematický rozvoj a zapojení zahraničních odborníků je plánován.
- Pravidelná revize a hodnocení účinnosti mezinárodních smluv a dohod s cílem zvýšit jejich přínos pro fakultu.
  - ✓ Průběžně naplňováno. Mezinárodní smlouvy a dohody jsou průběžně revidovány a aktualizovány s cílem posílit jejich přínos pro FROV JU a rozvoj spolupráce.

### 3.5 Strategické řízení internacionalizace

- Aktualizace záložky „Mezinárodní spolupráce“ na webových stránkách FROV JU, s aktivním propojením na univerzitní stránky JU.
  - ✓ Průběžně naplňováno. Webové stránky v oblasti mezinárodní spolupráce jsou průběžně aktualizovány a propojeny s univerzitními stránkami JU.
- Revize naplňování mezinárodních smluv a memorand.
  - ✓ Průběžně naplňováno. Mezinárodní smlouvy a memoranda jsou průběžně aktualizovány a rozvíjeny v návaznosti na aktuální potřeby spolupráce.
- Další prohlubování zapojení do konsorcií a strategických evropských platforem.
  - ✓ Průběžně naplňováno. FROV JU aktivně rozvíjí své zapojení do mezinárodních konsorcií a evropských platforem a posiluje svou roli v těchto strukturách.
- Prioritizace vybraných regionů pro intenzivní rozvoj spolupráce v rámci dostupných finančních nástrojů.
  - ✓ Průběžně naplňováno. FROV JU definovala prioritní regiony spolupráce a předala jejich seznam na rektorát JU. Další rozvoj aktivit je realizován ve spolupráci s marketingovým oddělením rektorátu.

---

## 4. Strategie otevřenosti

### 4.1 Marketing

- Další posílení koordinace marketingových a PR aktivit s důrazem na sociální sítě. Zásadní utlumení tištěných inzercí v novinách a časopisech. V rámci udržení jednotného vizuálního stylu JU, potažmo FROV JU, byly vyrobeny reklamní předměty z udržitelného materiálu v podobě dřevěných pravítek, dřevěných magnetek apod. Rovněž byly aktualizovány



fakultní letáky v CZ i EN verzi (O fakultě, Studijní programy, MSc. a Ph.D. study) apod. V roce 2025 je plánováno tuto řadu udržitelných předmětů rozšířit o nové produkty.

- ✓ Presentace aktivit FROV JU, výuky, projektů, úspěchů a vědeckých činností s velkým důrazem na sociální sítě (Facebook, Instagram, LinkedIn). V roce 2025 až na výjimky neprobíhala tištěná inzerce FROV JU. V rámci popularizačních a reklamních produktů byly vytvořeny fakultní omalovánky s typickými rybami pro FROV JU vč. karikatur odpovědných osob. Rovněž byly vytvořeny zcela nové vystřihovánky znázorňující biotopy rybníka nebo řeky. Pokračoval i dotisk některých oblíbených edukačních předmětů, jako jsou postery Ryby České republiky apod. Všechny tyto předměty jsou tištěny na recyklovaný a udržitelně získávaný papír.

## 4.2 Public Relations – vztah s veřejností

- V této oblasti bude i nadále pokračovat snaha o PR formu přípravy a zveřejňování příspěvků na Facebooku a Instagramu, doplněná o účast FROV JU na domácích i zahraničních veletrzích a výstavách. Především se bude jednat o akce: "For fishing" v Praze, "Země živitelka" v Českých Budějovicích nebo "Aqua2025" ve Valencii ve Španělsku. V rámci možné podpory plnění výstupů projektů jsou v plánu i další zahraniční aktivity zaměřené na prezentaci a propagaci výsledků VaV. Například se bude jednat o veletrh "Fishing Festival 2025" v hornorakouském Welsu a "AGROEXPO" v Izmiru (Turecko). V širším regionálním rozsahu je v plánu propagace fakulty na výlovu rybníků Rožmberk, Vrkoč a Bohdanečský či na Rybích slavnostech v Českých Budějovicích. Rovněž budou pokračovat další aktivity spojené s oslovením mateřských, základních a středních škol s nabídkou výukových programů střediska MEVPIS Vodňany.
  - ✓ V roce 2025 proběhly popularizační akce dle plánu. Jednalo se především o For Fishing, Fishing Festival Wels, AGROEXPO, Veletrh vědy, Země živitelka, Aquaculture Europe, výlovu rybníků Rožmberk či Vrkoč. Na všech těchto akcích byl přítomen proškolený odborný personál připravený komunikovat s návštěvníky stánku. Do těchto aktivit se aktivně zapojovalo také středisko MEVPIS, které připravovalo popularizační a vzdělávací akce s nabídkou výukových programů pro mateřské, základní i střední školy. Součástí aktivit byla rovněž realizace mezinárodní letní školy a dlouhodobá spolupráce se středními školami, zejména s Gymnáziem Vodňany, rakouskou školou HLUW Yspertal a SOŠ Hořovice.
- Soustavná práce na zlepšení "goodwill" fakulty, především zapojením do obecně prospěšných aktivit (Den země, Den vody), zapojení absolventů jako pozitivních vzorů pro současné studenty, zapojení a podpora místních skupin a spolků.
  - ✓ Všechny akce, kterými se FROV JU prezentuje vůči veřejnosti, přispívají mimo jiné k budování pozitivního obrazu (goodwillu) fakulty. Významnou roli v tomto směru hraje zejména aktivní zapojení studentů do organizace a realizace akcí, které má prokazatelně pozitivní efekt. Fakulta rybnářství a ochrany vod JU se zároveň účastní řady osvětových a popularizačních aktivit, mezi které patří zejména Světový den vody, Vodňanské rybnářské dny, Noc vědců či iniciativa Uklidme Česko. Důležitou součástí těchto činností je také spolupráce v rámci profesních a síťových organizací (např. KRASEC, SSEV Pavučina) a zapojení do aktivit místních akčních skupin, zejména MAS Vodňanská ryba.



### 4.3 Fundraising – získávání finančních a jiných zdrojů

- V roce 2024 se podařilo navázat zásadní spolupráci s ČSOB, jako se strategickým partnerem v oblasti podpory nadaných studentů a studentského výzkumu zaměřeného na společenskou relevanci FROV JU i ČSOB. Nadále také pokračují smlouvy s dodavatelem FROV JU, kteří v omezené míře fond nadaných studentů podporují. Tyto aktivity budou nadále v roce 2025 rozvíjeny a postupně rozšiřovány.
  - ✓ V roce 2025 se poprvé projevila podpora banky ČSOB, a.s., která se v rámci strategického partnerství stala významným donorem finančních prostředků pro FROV JU. Dalšími podporovateli FROV JU v podobě fundraisingu byla v roce např. firma Min-Servis, s.r.o. nebo Fisher Scientific, kteří podpořili fond pro nadané studenty.

### 4.4 Společenská odpovědnost

- FROV JU dlouhodobě chápe a pracuje se svou společenskou odpovědností, v rámci které postupně využívá mnohé ekologicky zaměřené výukové programy či přistupuje k současným ekologickým otázkám. V rámci tohoto přístupu fakulta využívá a zajišťuje nové technologie, např.: pořízení elektromobilů, nebo postupná výstavba fotovoltaických panelů a instalace moderních otopných rekuperačních systémů pro snížení energetické náročnosti budov. Rovněž zásadně přispívá k obecné osvětě v rámci svých výukových programů pro veřejnost. Nezanedbatelná je rovněž nabídka udržitelných kosmetických produktů z kaviáru, nebo nabídka výrobků ze sladkovodních ryb, které spotřebitelům ukazují široké možnosti využití tuzemských ryb.
  - ✓ Na jaře roku 2025 bylo spuštěno I. kolo projektové výzvy ČSOB, ze kterého byly podpořeny 4 studentské projekty zaměřené na sociální relevanci. Podpora těchto projektů byla plně hrazena z prostředků ČSOB. Dalším partnerem, se kterým byla navázána spolupráce na celospolečenských tématech, byla firma Mattoni 1873 a.s. FROV JU zároveň významně přispívala k osvětě veřejnosti prostřednictvím svých environmentálních vzdělávacích aktivit, v jejichž rámci bylo realizováno pro MŠ, ZŠ a SŠ celkem 95 akcí s účastí 2 676 osob a souhrnným rozsahem 10 247 účastníkohodin.

---

## 5. Strategie řízení

### 5.1 Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce

- Elektronizace dokumentů, součinnost při zavedení nové spisové služby na JU.
    - ✓ Splněno. V roce 2025 došlo k plnému zavedení nové spisové služby na JU, přičemž FROV JU aktivně spolupracovala na implementaci a nastavování procesů. Zaměstnanci byli postupně seznamováni s novým systémem a elektronické zpracování dokumentů se stalo standardní součástí každodenní agendy FROV JU.
  - Plné využívání elektronické databáze projektů.
    - ✓ Plněno – úkol trvalý. Elektronická databáze projektů byla v průběhu roku 2025 plně využívána pro evidenci a řízení projektů na FROV JU.
-



- Zavádění možnosti elektronického podpisu.
  - ✓ Částečně splněno. V roce 2025 byla rozšířena možnost využívání elektronického podpisu u vybraných typů dokumentů a interních procesů. Další rozvoj této oblasti je plánován do následujícího období v návaznosti na univerzitní nastavení a technické možnosti.
- Seznamování se s praktickým využitím nástrojů umělé inteligence a zdokonalování se v práci s nimi v souladu s akademickými zásadami.
  - ✓ Průběžně plněno. V roce 2025 probíhaly diskuse a dílčí aktivity zaměřené na využití nástrojů umělé inteligence. Důraz byl kladen na zodpovědné a etické využívání AI nástrojů v souladu s akademickými a institucionálními pravidly.

## 5.2 Lidské zdroje

- Zachování stabilního prostředí a sociálních jistot pro zaměstnance na všech úrovních pracovních pozic.
  - ✓ Plněno – úkol trvalý. FROV JU i nadále zachovávala stabilní pracovní prostředí a podporovala dlouhodobou jistotu zaměstnanců napříč všemi kategoriemi pracovních pozic.
- Hodnocení akademických a neakademických zaměstnanců komisí stanovenou děkanem FROV JU.
  - ✓ Splněno. Hodnocení zaměstnanců probíhalo v souladu s nastavenými pravidly a přispívalo ke zkvalitňování řízení lidských zdrojů a identifikaci rozvojových potřeb jednotlivých zaměstnanců.
- Podpora rozvoje lidských zdrojů prostřednictvím pozitivní motivace ze strany nadřízených a vedení FROV JU.
  - ✓ Plněno – úkol trvalý. Vedení FROV JU i nadřízení pracovníci se systematicky zaměřovali na podporu profesního rozvoje zaměstnanců a jejich motivaci.
- Aktivní vyhledávání perspektivních VaV pracovníků se zahraniční zkušeností (postdoktorské pozice, sabbatical), jejich začlenění do vědeckých týmů na fakultě.
  - ✓ Plněno. V roce 2025 pokračovalo aktivní vyhledávání a zapojování výzkumných pracovníků se zahraniční zkušeností, včetně využívání postdoktorských pozic a sabbatical pobytů.
- Aktivní vyhledávání administrativních zaměstnanců na volné pracovní pozice.
  - ✓ Plněno dle aktuálních potřeb fakulty. Obsazování administrativních pozic probíhalo v návaznosti na personální situaci a rozvojové potřeby FROV JU.
- Zlepšování mzdové politiky a snaha o reflektování vývoje mzdové situace v ČR.
  - ✓ Plněno – úkol trvalý. Mzdová politika fakulty byla v roce 2025 dále rozvíjena s ohledem na ekonomické možnosti a celkový vývoj mzdové situace v České republice.

## 5.3 Rozvoj a obnova infrastruktury

- Naplnění plánu investic a oprav na rok 2025 – schvalování investic, které jsou nezbytné k rozvoji vědeckých, výzkumných a studijních směrů na fakultě.
  - ✓ Plněno. Investice a opravy byly realizovány v souladu se schváleným plánem a s ohledem na priority rozvoje vědeckých, výzkumných a studijních směrů FROV JU.



- Rekonstrukce experimentálního rybochovného zařízení ("Model") využívající recirkulační akvakulturní systémy na ERPP FROV JU.
  - ✓ Průběžně plněno. V roce 2025 pokračovaly práce na rekonstrukci zařízení využívajícího recirkulační akvakulturní systémy. Realizace probíhala v souladu s technickými a finančními možnostmi projektu.
- Zahájení výstavby experimentální haly na Genetickém rybářském centru VÚRH.
  - ✓ Splněno. V počátku roku 2025 byla výstavba zahájena, dokončení je plánováno na první polovinu roku 2026.
- Aktivní vyhledávání a zapojování se do projektů, pomocí kterých lze rozvoje a obnovy infrastruktury dosáhnout – zdroje jak z ČR, tak především i z EU.
  - ✓ Plněno – úkol trvalý. V roce 2025 FROV JU aktivně monitorovala a využívala výzvy národních i evropských programů (OP JAK, TA ČR, Horizon Europe a, Interreg...). Byly připravovány a podávány projektové žádosti zaměřené na rozvoj výzkumné infrastruktury i na podporu aplikovaného výzkumu.
- Posílení oblasti transferu technologií a komercializace na FROV JU.
  - ✓ Průběžně plněno. Pokračovala spolupráce s relevantními partnery a systematická podpora aktivit v oblasti transferu technologií a komercializace výsledků VaV. Mezi významné partnery patří Povodí Labe, s.p., Český hydrometeorologický ústav, Jihočeský vodárenský svaz, Výzkumný ústav živočišné výroby, Univerzita pro další vzdělávání v Kremsu, Adisseo France s.a.s. a další.
- Rozvoj spolupráce se středními školami (praxe, statut Fakultní školy apod.).
  - ✓ Plněno. Spolupráce se středními školami byla v roce 2025 dále rozvíjena formou praxí, exkurzí, odborných aktivit a navazování nových partnerství. Spolupráce probíhá jak s odborně zaměřenými školami jako je Střední rybářská škola a Vyšší odborná škola vodního hospodářství a ekologie Vodňany, Střední škola rybářská a vodohospodářská Jakuba Krčína Třeboň, Střední škola zahradnická Kopidlno, Vyšší škola pro životní prostředí a hospodářství Zwettel, Střední škola Ivanka pri Dunaji, tak i s dalšími jako je Gymnázium Vodňany, Gymnázium Prachatice, Gymnázium Vimperk, Gymnázium Dačice a další.
- Rozvoj volnočasové infrastruktury v okolí střediska MEVPIS – propojení především na ČŽV aktivity.
  - ✓ Částečně splněno. V roce 2025 pokračovaly přípravné aktivity a projektové práce směřující k rozvoji volnočasové infrastruktury, zejména ve vazbě na ČŽV aktivity střediska MEVPIS. Realizována byla rekonstrukce přednáškového sálu s modernizací audiovizuálního vybavení, která přispěla ke zkvalitnění zázemí pro organizaci mezinárodních konferencí, workshopů a dalších aktivit celoživotního vzdělávání. Dále došlo ke zlepšení akustických podmínek v učebně. V návaznosti na rozvoj vzdělávacích programů ČŽV byly průběžně inovovány také vzdělávací pomůcky. Zároveň byl schválen projekt do OP ŽP zaměřený na solární energii a úpravu areálu střediska a jeho okolí, jehož realizace je plánována v následujících letech.



---

## 6. Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz (CENAKVA)

### 6.1 Rozvoj a hodnocení VP CENAKVA

- Alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu a dělení DKRVO.
  - ✓ Alokace prostředků probíhala v souladu s platnou metodikou JU, s důrazem na stabilitu financování klíčových aktivit CENAKVA a efektivní využití DKRVO.
- Rozvoj aktivit a nástrojů vedoucích k naplňování identifikovaných relevantních SDG u VP CENAKVA.
  - ✓ Byly identifikovány klíčové SDG relevantní pro činnost CENAKVA a zahájen rozvoj aktivit podporujících jejich systematické naplňování ve výzkumu i službách infrastruktury. Naplňování cílů SDG bylo prezentováno na zasedání mezinárodní rady FROV JU a CENAKVA.
- Sběr podkladů pro nastavený systém monitoringu společenské relevance CENAKVA.
  - ✓ Probíhal sběr dat a podkladů pro nastavený systém monitoringu společenské relevance, zejména v oblasti dopadů výzkumu, spolupráce s aplikační sférou a transferu znalostí. Výstupy evidence byly prezentovány na zasedání mezinárodní rady FROV JU a CENAKVA.
- Vypořádání a implementace doporučení MRFC 2024.
  - ✓ Doporučení MRFC 2024 byla analyzována a postupně implementována do řízení infrastruktury, strategického plánování a rozvoje služeb CENAKVA. Přijaté změny byly prezentovány na zasedání mezinárodní rady FROV JU a CENAKVA.

### 6.2 Rozvoj, modernizace a obnova VVI CENAKVA

- Podpora přístrojového vybavení VP. Využití získané podpory OP JAK. Příprava nových záměrů do NPO, OP JAK a VVI.
  - ✓ Byla efektivně využita získaná podpora z OP JAK na modernizaci přístrojového vybavení a paralelně probíhala příprava nových projektových záměrů do NPO, OP JAK a VVI.
- Podpora projektové přípravy a realizace investičních aktivit, např.: Experimentální hala na GRC, rekonstrukce a nový otopný systém experimentálního rybochovného zařízení ("Model") na ERPP, Experimentální RAS hala ÚAOV v Českých Budějovicích, nový otopný systém na hlavní budově ve Vodňanech.
  - ✓ Pokračovala příprava a realizace klíčových investičních projektů, včetně experimentálních hal (realizace haly GRC, příprava dokumentace haly v kampusu JU), modernizace rybochovných zařízení (Model) a obnovy energetických systémů budov (příprava dokumentace – Zátíší, děkanát FROV JU).
- Příprava formálních podkladů a vymezení pozice CENAKVA (SLA) v ESFRI konsorciu DANUBIUS ERIC.
  - ✓ Byly připravovány formální podklady a vymezována role CENAKVA (SLA) v rámci ESFRI konsorcia DANUBIUS ERIC ve vazbě na národní i mezinárodní aktivity. Dne 25. června 2025 přijala Evropská komise prováděcí rozhodnutí o ustavení konsorcia evropské



výzkumné infrastruktury DANUBIUS-ERIC (European Research Infrastructure Consortium).

### 6.3 Podpora Open Access

- Revize nabídky služeb a kapacity sdílené infrastruktury. Optimalizace využití prostředků určených pro provoz VVI.
  - ✓ Proběhla revize nabídky služeb a kapacit sdílené infrastruktury s cílem optimalizovat provozní náklady a efektivní využití prostředků určených na provoz VVI. Revidovaný seznam nabízených služeb je uveden na webu CENAKVA.CZ (<https://www.frov.icu.cz/cz/fakulta/soucasti-fakulty/jihoceske-vyzkumne-centrum-akvakultury-a-biodiverzity-hydrocenoz/velka-vyzkumna-infrastruktura-cenakva#2> ).
- Rozvoj spolupráce v rámci ESFRI konsorcií. Ukotvení v LTER, příprava aktivit pro OS2, OS3 v rámci nastavení podmínek pro napojení na národní iniciativu EOSC.
  - ✓ Byla posilována spolupráce v rámci ESFRI konsorcií, zejména ukotvení v LTER, příprava projektu GenoPhenix a příprava aktivit pro OS2 ve vazbě na národní iniciativu EOSC. Na národní úrovni se CENAKVA stala součástí Meziřesortní rady pro genetiku a genomiku (MZE, MZD, MŽP).
- Posilování marketingu nabídky služeb VVI – aktivní využití webu, sociálních sítí a nástrojů ESFRI VI.
  - ✓ Pokračovalo posilování marketingu služeb VVI prostřednictvím webových stránek, sociálních sítí a nástrojů ESFRI výzkumných infrastruktur.