

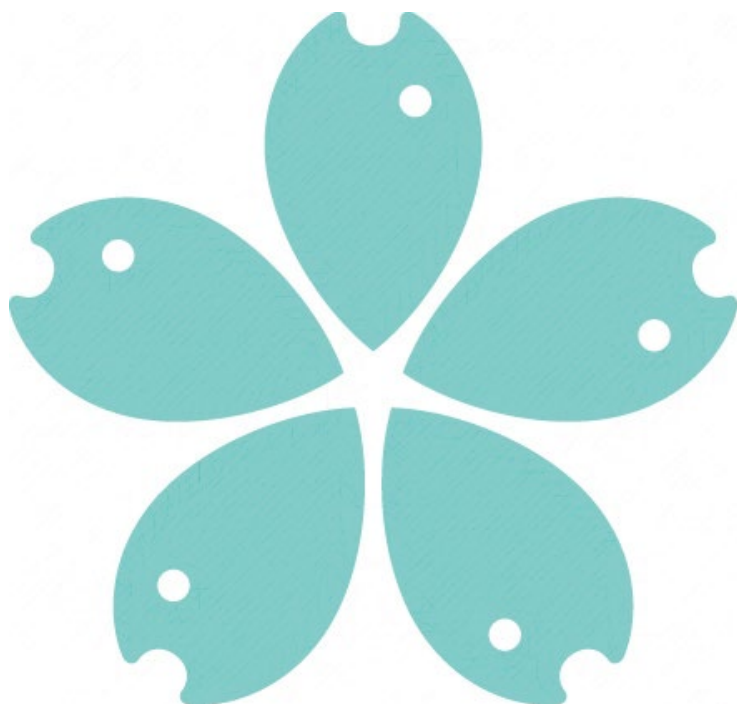


Fakulta rybářství
a ochrany vod
Faculty of Fisheries
and Protection
of Waters

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

Fakulta rybářství a ochrany vod JU

Plán a vyhodnocení realizace strategického záměru 2024





Fakulta rybnářství
a ochrany vod
Faculty of Fisheries
and Protection
of Waters

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice
Czech Republic

Strategický záměr Fakulty rybnářství a ochrany vod Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na období 2021–2030	Cíl	Vazba na Dlouhodobý záměr FROV JU 2015–2024 / kapitoly	Strategické cíle/kroky stanovené FROV JU na rok 2024	Vyhodnocení nastavených strategických cílů/kroků stanovených FROV JU na rok 2024
Strategie Vzdělávání	Kvalita vzdělávání	6.2 Vzdělávání 6.4 Celoživotní vzdělávání	Pokračování v zefektivňování propagace studií na FROV JU a zvýšení počtu uchazečů do Bc., Mgr. a Ph.D. studií.	Průběžně plněno. Pokračovalo přesouvání propagace na sociální sítě a webové stránky fakulty, pro propagaci anglického navazujícího magisterského studia byla využita i placená platforma. Zároveň byl kladen důraz na přímou interakci mezi fakultou a potenciálními uchazeči. Tematické přednášky a propagace studií probíhaly na středních školách, zavedena byla i tandemová výuka na SRŠ a VOŠ VHE ve Vodňanech.
			Pokračování ve spolupráci FROV JU na sladení, srovnání a zjednodušení podmínek studia napříč JU.	Průběžně plněno, a to v návaznosti na podněty rektora JU. V roce 2024 došlo např. k přechodu na elektronické vyřizování žádostí studentů a sladení postupů při řešení odvolání studentů proti vyměňování poplatků za studium.
			Pokračování ve snaze zahrnout NMSP Fishery and Protection of Waters do studijního typu degree/multiple degree.	Ani v roce 2024 se nepodařilo najít strategického partnera pro realizaci tohoto cíle. Na úkol se dále pracuje.
			Dokončení analýzy úspěšnosti studia na FROV JU s ohledem na předchozí studia uchazečů, identifikace slabých a silných stránek jednotlivých typů SŠ.	Částečně splněno. Byla provedena analýza úspěšnosti studií v BSP Ochrana vod v letech 2019-2024 s ohledem na výsledky studentů na středních školách.
	Vazba na praxi		Dokončení příprav změny typu BSP Rybnářství, prezenní formy studia, z akademicky orientovaného na profesně orientovaný.	Splněno. Od AR 2025/2026 bude nabízen v prezenní formě studia BSP Rybnářství profesně orientovaný.
			Vzdělávání odborníků, veřejnosti i dalších osob z praxe formou účasti na konferencích (např. Přírodě blízké rybnářské hospodaření jako nástroj pro ochranu cenných rybníčních ekosystémů - konference projektu RAGO).	Splněno. Závěrečná konference k projektu proběhla ve dnech 21. a 22. března 2024 na MEVPIS, Vodňany.
			Nastavení strategie vyššího zapojování kvalifikovaných odborníků z praxe do výuky u připravovaného profesně orientovaného BSP Rybnářství.	Částečně splněno. Rámcová smlouva o zajišťování praxi byla uzavřena s 5 významnými rybnářskými podniky. V dalších letech bude snaha o rozšiřování spolupracujících podniků.
	Moderní vzdělávací infrastruktura		Pokračování ve spolupráci na rozvoji digitalizace agend v rámci prezenní a kombinované formy studia.	Průběžně plněno. Byl dokončen přechod na elektronické podávání žádostí studentů, on-line zápisy studentů do studia a pokračovaly přípravy k vedení přijímacích řízení do studií v elektronické podobě, stejně jako vedení správních řízení se studenty.
			Pokračování ve snaze o kontinuální zlepšování vzdělávací infrastruktury FROV JU využíváním dostupných dotačních programů.	Průběžně plněno. V roce 2024 bylo zakončeno řešení projektu NPO, jehož součástí bylo rozšíření infrastruktury pro výuku odborných předmětů v rámci profesně orientovaného BSP Rybnářství. Pokračovalo řešení projektu OP IAK Rozvoj JU – Infrastrukturní zásemy doktorských studijních programů.
	Efektivita a kvalita doktorského studia		Pokračování v rozvoji a obnově výkonné infrastruktury využívané studenty DSP.	Plněno. Druhým rokem pokračovalo řešení projektu OP IAK Rozvoj JU – Infrastrukturní zásemy doktorských studijních programů.
Strategie Výzkum		6.1 Věda, výzkum a aplikace	Pokračování ve spolupráci FROV JU na budování školy doktorských studií na JU.	Průběžně plněno. V roce 2024 byly dokončeny diskuse nad změnami Statutu SDS a byly ustanoveny členové Rady SDS za JU.
			Zlepšení dostupnosti, relevance a kvality výukových a studijních materiálů (studijních opor) podporujících flexibilní formy vzdělávání.	Průběžně plněno. V rámci řešení projektu NPO bylo vytvořeno přes 100 hod. audio-video materiálů (AVM) pro výuku (zpravidla přednášky k jednotlivým předmětům) a bylo vydáno Opatření děkana týkajícího se zvyšování dostupnosti AVM pro všechny předměty akreditovaných studijních programů.
	Flexibilní formy vzdělávání		Pokračování ve zvyšování kvality zásemy pro realizaci programů ČZV na FROV JU.	Splněno - průběžná aktivita: Středisko MEVPIS FROV JU pravidelně zajišťuje zvyšování kvality zásemy pro realizaci programů ČZV. Přípravuje se upgrade techniky v sále pro zajištění profesionálního místa pro konání konferencí a seminářů, byl podán projekt na úpravu areálu MEVPIS pro nabídku dalších inovovaných kvalitních ČZV akcí.
			Pokračování ve spolupráci FROV JU na posílení systematických marketingových aktivit v oblasti ČZV (zjišťování potřeb, zvyšování relevance nabídky, vyhledávání příležitostí, získávání zpětné vazby).	Splněno - průběžná aktivita: Marketingové aktivity stále probíhají, nejvíce přes webové stránky fakulty, přes sociální sítě (Facebook, Instagram, LinkedIn), představujeme výsledky VaV, zajímavosti, představujeme vědecké pracovníky v aktuálním pojetí přes tzv. reels videa, příběhy apod. Dále spolupracujeme s dalšími vzdělávacími institucemi i s podniky. Účast na veletrzích a výstavách.
	Rozvoj a profesionalizace ČZV		Pokračování v účasti FROV JU na snáhách o zvyšování spolupráce současně JU na zajišťování ČZV.	Částečně splněno - průběžná aktivita: Spolupráce na vybraných aktivitách ČZV probíhá s Pedagogickou fakultou (letní škola pro pedagogy, Pedagogika France keta) či Přírodovědeckou fakultou (Ph.D. semináře).
			Pokračování ve zvyšování zapojení absolventů FROV JU do propagace studií na FROV JU.	Průběžně plněno. V roce 2024 nedošlo v rámci plnění tohoto cíle k výraznějšímu posunu.
			Pokračování ve snáhách o zapojení úspěšných absolventů FROV JU do celospolečenských aktivit a do podpory současných studentů fakulty.	Průběžně plněno. V roce 2024 nedošlo v rámci plnění tohoto cíle k výraznějšímu posunu.
	Absolventi		Zahájení příprav na mezinárodní hodnocení JU: diskuse strategií, navazujících metodik a motivačních nástrojů k podpoře a rozvoji VaV.	Splněno - diskuse a příprava prvotních podkladů pro zasedání Mezinárodní rady JU (proběhne v dubnu 2025) a Mezinárodní evaluačního panelu (proběhne v červnu 2025).
			Participace na rozpracování konceptu podpory (potencionálně) excelentních týmů, potažmo možnosti podpory zakládání nových týmů.	Částečně splněno - pokračování v diskuzi k tématu podpory excelentních týmů, popř. zakládání nových týmů. Prozatím bez dopadu na děbu DKRVO.
	Společenská relevance výzkumu		Participace na vzniku strategického dokumentu věnujícího se Výzkumné strategii JU.	Splněno - vydán Výzkumné strategie Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích.
Strategie Internacionalizace	Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur	6.3 Zahraniční vztahy	Pokračování v podpoře publikování výsledků formou Open Access (ve vybraných případech s centrální podporou).	Splněno - vybraných výstupů si v rámci podpory z centrálních zdrojů fakulty. Celkově se v roce 2024 jednalo o částku přesahující jeden a půl milion Kč bez DPH. Studenti a zaměstnanci fakulty aktivně využívali univerzitních tokenů pro OA publikování svých výstupů (druhá nejaktivnější fakulta).
			Pokračování v podpoře a rozvoji VVI CENAKVA.	Splněno - úkol trvalý. VVI CENAKVA podporována a rozvíjena prostřednictvím rozšiřování DKRVO na univerzitě (principy peněz uctoveny v rámci děby rozpočtu na JU) a realizací projektu MŠMT ČR č. LM2023038.
			Realizace schváleného plánu investic.	Splněno - úkol trvalý. Realizace investic dle schváleného plánu.
			Realizace probíhajících a nových postdoktorálních pozic hrazených z centrálních prostředků fakulty. Aplikace do univerzitní výzvy na postdoktorát.	Splněno - úkol trvalý. V roce 2024 bylo na FROV JU obsazeno 22 postdoktorálních pozic (z toho 5 obsazeno nově) hrazených z různých zdrojů fakulty. Navíc bylo obsazeno pět pozic na postdoktorandy jednotlivých výzkumných programů CENAKVA (jedna osoba nově přebosazena v rámci alternace osob v VP4) a dále byly v rámci rektorátní výzvy podporovány tři pozice.
	Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků		Pokračování v aktivní účasti fakulturních reprezentantů na celouniverzitní konferenci Ph.D. studentů.	Nesplněno - v roce 2024 nebyla tato akce realizována. Učiněno tak bude v roce následujícím, již pod záštitou Školy doktorských studií; hojná aktivní účast fakulturních doktorandů je očekávána.
			Participace na rozpracování konceptu Školy doktorských studií JU.	Splněno - založení školy doktorských studií Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích s platností k 1. únoru 2025.
	Transfer technologií (znalostí)		Pokračování úzké spolupráce FROV JU a Kanceláře transferu technologií JU na poli ochrany duševního vlastnictví, transferu technologií a komercializace na JU při zachování vysokého podílu fakulty na celkovém výkonu univerzity (licence, smluvní výzkum).	Průběžně plněno. Fakulta nadále upevňovala svou pozici v konsorciích jako Danubius RI, LTER, Elixir, PARC a EOSC. Byla aktivní při koordinaci vybraných aktivit, zejména v oblasti environmentálního výzkumu a přenosu dat. Členství v těchto strukturách je významným nástrojem internacionalizace a výměny know-how.
			Širší využití zavedených nástrojů fakulturních postdoků a hostujících profesorů (sabbatical).	V roce 2024 pokračovalo využívání dostupných kapacit postdoktorálních pozic a hostujících pobytů odborníků ze zahraničí. Byly podpořeny nové sabbatické pobyty - na fakultu přijelo několik nových zahraničních výzkumníků. Zájem o tyto nástroje přetrvává a jejich plnění bude pokračovat i v dalších letech.
	Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků		Další prohlubování zapojení do konsorcií a strategických evropských platform.	Průběžně naplňováno. Fakulta nadále upevňovala svou pozici v konsorciích jako Danubius RI, LTER, Elixir, PARC a EOSC. Byla aktivní při koordinaci vybraných aktivit, zejména v oblasti environmentálního výzkumu a přenosu dat. Členství v těchto strukturách je významným nástrojem internacionalizace a výměny know-how.
			Prioritizace vybraných regionů pro intenzivní rozvoj spolupráce v rámci dostupných finančních nástrojů.	Průběžně naplňováno. Fakulta aktivně využívala možnosti mezinárodní spolupráce napříč evropskými programy a regiony. V roce 2024 byly podpořeny projekty v rámci více schémat financování (např. Horizon Europe, INTERREG, LIFE), které posilují spolupráci s partnery v různých částech Evropy a současně reflektují odborné zaměření FROV JU. Tyto aktivity přispívají k dlouhodobému budování strategických partnerství a k mezinárodnímu profilování fakulty.



Fakulta rybnářství
a ochrany vod
Faculty of Fisheries
and Protection
of Waters

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice
Czech Republic

Strategie Internacionalizace	Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí	6.3 Zahraniční vztahy	Rozvoj mezinárodního marketingu - využití nové připravených video propagačních materiálů při náboru studentů a propagaci fakulty a výzkumného centra CENAKVA.	Průběžně naplňováno. Fakulta pokračovala v rozvoji mezinárodního marketingu prostřednictvím nových propagačních materiálů, zejména videí, podcastů a tiskových setů. Současné vynalézá prostředky na propagaci pomocí sociálních sítí, webových stránek a účasti na zahraničních veletrzích a výstavách.
			Prohloubení spolupráce s DZS, účast na národních seminářích a mezinárodních tematických konferencích, využití marketingového oddělení JU pro propagaci studia na FROV JU.	Průběžně naplňováno. Spolupráce s DZS probíhá zejména prostřednictvím aktivit Oddělení pro zahraniční vztahy Rektorátu JU. Fakulta zároveň podporuje marketingové aktivity Zahraničního marketingového oddělení JU a využívá je k propagaci svých studijních programů.
			Zavedení pravidelných PR kurzů pro Ph.D. studenty a jejich školitele, lektory z prestižních zahraničních univerzit.	Částečně splněno. Aktivity byly zahájeny v rámci Školy doktorských studií JU. Fakulta bude dále sledovat jejich rozsah a kvalitu a v případě potřeby doplní nabídku o další kurzy na fakultní úrovni.
	Strategické řízení internacionalizace		Pokračování v zavádění dvojjazyčného prostředí FROV JU – implementace do nového webu.	Dvojjazyčné prostředí je na fakultě systematicky rozvíjeno. Klíčové informace jsou dostupné v českém i anglickém jazyce a dvojjazyčnost je uplatňována v komunikaci se studenty, při propagaci i ve studijním a pracovním prostředí.
Strategie Otevřenost		6.5 Komerční činnost 6.6 Propagace a marketing	Aktualizace webových stránek zřelky "mezinárodní spolupráce" s aktivním propojením na univerzitní stránky JU.	Průběžně doplňováno.
			Revize naplňování mezinárodních smluv a memorand.	Průběžně naplňováno. Mezinárodní smlouvy a memoranda jsou průběžně aktualizována, rozšiřována o nové partnery a v případě potřeby prodlužována podle aktuálního stavu spolupráce.
			Další prohlubování zapojení do konsorcií a strategických evropských platform.	Průběžně naplňováno. Fakulta nadále upevňovala svou pozici v konsorciích jako Danubius RI, LTER, Elixir, PARC a EOSC. Byla aktivní při koordinaci vybraných aktivit, zejména v oblasti environmentálního výzkumu a přenosu dat. Členství v těchto strukturách je významným nástrojem internacionalizace a výměny know-how.
			Prioritizace vybraných regionů pro intenzivní rozvoj spolupráce v rámci dostupných finančních nástrojů.	Průběžně naplňováno. Fakulta aktivně využívala možnosti mezinárodní spolupráce napříč evropskými programy a regiony. V roce 2024 byly podpořeny projekty v rámci více schémat financování (např. Horizon Europe, INTERREG, LIFE), které posilují spolupráci s partnery v různých částech Evropy a současně reflektují odborné zaměření FROV JU. Tyto aktivity přispívají k dlouhodobému budování strategických partnerství a k mezinárodnímu profilování fakulty.
	Marketing		Další posílení koordinace marketingových a PR aktivit s velkým důrazem na sociální síť. Postupný odklon od printových inzerátů. V rámci udržení jednotného vizuálního stylu JU, potažmo FROV JU, budeme připravovat další reklamní předměty (v plánu jsou samolepky, plakáty, drobné předměty apod.). Dojde také k dalšímu rozšíření nabídky reklamních předmětů z produkce FROV JU.	Částečně splněno - průběžná aktivita. Marketingové aktivity stále probíhají, nejvíce přes webové stránky fakulty, přes sociální síť (Facebook, Instagram, LinkedIn), představujeme výsledky VaV, zajímavosti, představujeme vědecké pracovníky v aktuálním pojetí přes tzv. reels videa, přibýhají apod. Byly vytvořeny propagační předměty (samolepky, pravítka, klíčenky a další pomůcky). Došlo k update a dotisku plakátu Ryby České republiky. I nadále pokračuje omezení na tiskovém inzerát. V roce 2024 byla omezena pouze na Rybnářství, Atlas Školství a Kam po maturitě.
	Public Relations		V této oblasti bude i nadále pokračovat snaha o PR formu přípravy a zveřejňování příspěvků na Facebooku a Instagramu doplněného o účast FROV JU na domácích i zahraničních veletrzích a výstavách. Především akcí For fishing Praha, Země životelka nebo Aqua2024 v Kodani. V rámci možné podpory plnění výstupů projektů jsou v plánu i další zahraniční aktivity zaměřené na šíření výsledků VaV. V širším regionálním rozsahu je v plánu propagace fakulty na výstavu rybníka Rožmberk, Vnoh, Bohdanečském rybníku, Hodoníně či Rybních slavnostech v Českých Budějovicích. Rovněž budou pokračovat další aktivity spojené s oslavením mateřských, základních a středních škol v rámci výukových programů střediska MEVPIS Vodňany.	Zveřejňování příspěvků úspěšně probíhalo dle plánu. Realizované akce také odpovídají původnímu plánu - Země životelka, Aquaculture Europe v Kodani apod. Slavnosti výlov Rožmberka byly kvůli povodním zrušen. Za MEVPIS: splněno - průběžná aktivita. V roce 2024 proběhlo 75 jednodeních a vícedenních akcí pro MŠ, ZŠ a SŠ s celkovým počtem 2 100 účastníků a 14 500 účastníkyhodin.
	Fundraising		Soustavná práce na zlepšení goodwill fakulty, především zapojením do obecně prospěšných aktivit (Den země, Den vody), zapojení absolventů, jako pozitivních vzorů pro současné studenty, zapojení a podpora místních skupin a spolků.	Částečně splněno - průběžná aktivita: FROV JU se zapojilo do aktivity Uklidíme Česko, pořádalo pro veřejnost akce ke Světovému dni vody, Den otevřených dveří v rámci městských slavností, probíhá zapojení do MAS Vodňanská ryba, Krasec, SŠEV Pavčina (středisko MEVPIS FROV JU pořádalo Valnou hromadu).
	Společenská odpovědnost		I v roce 2024 bude pokračovat snaha o vyladění nových partnerů pro podporu projektu Nadaných studentů na FROV JU. Ochabující zájem stávajících donorů z řad dovedatelů materiálu a služeb může být nahrazen zapojením vhodných absolventů fakulty, kteří by byli ochotni takový projekt podpořit.	V roce 2024 se podařilo získat významného partnera pro FROV JU v podobě ČSOB. Ve spolupráci s touto bankou budou v roce 2025 a dalších letech vyhlášeny projektové výzvy zaměřené na malé projekty, které budou mít vysokou společenskou relevanci. Projekty jsou určeny pro studenty doktorského studijního programu. Zároveň ČSOB poskytla významnou částku na podporu projektu nadaných studentů.
Strategie Řízení		6.7 Lidské zdroje 6.8 Financování a řízení	FROV JU dlouhodobě chápe a pracuje se svou společenskou odpovědností, v rámci které postupně využívá mnohé ekologicky zaměřené výukové programy či přístupu k současným ekologickým otázkám. V rámci tohoto přístupu fakulta zajišťuje nové technologie např. formou pořízení elektromobilů, nebo výstavbu fotovoltaických panelů pro snížení energetické náročnosti budov.	nadále platí přístup FROV JU v otázkách společenské relevance. V roce 2024 vznikla na FROV JU pracovní pozice asistenta pro komercializaci a společenskou relevanci. Rovněž došlo ke zhodnocení SR FROV JU za poslední 4 roky a výsledky byly prezentovány na MRFC v říjnu 2024. Ke zveřejnění SR v dalším období dojde díky podpoře této oblasti ze strany ČSOB.
			Elektronizace dokumentů, součinnost při zavedení modernizace spisové služby na JU.	Příprava přechodu na novou spisovou službu GINIS. Její plné zavedení pak v roce 2025.
			Plné využívání elektronické databáze projektů.	Plněno a je i cílem na další roky.
			Možný přechod na elektronické zpracování cestovních příkazů.	V roce 2024 nebylo uskutečněno. Přechod se uskuteční v dalším období.
			Zachování stabilního prostředí a jistoty pro zaměstnance na všech úrovních pracovních pozic.	Plněno a je i cílem na další roky.
			Podpora rozvoje lidských zdrojů prostřednictvím pozitivní motivace ze strany nadřízených a vedení FROV JU.	Plněno a je i cílem na další roky.
			Aktivní vyhledávání perspektivních VaV pracovníků se zahraniční zkušeností (pozice postdoků, sabbatical), jejich zařazení do vědeckých týmů na fakultě.	Plněno a je i cílem na další roky. V roce 2024 přijel několik zahraničních vědeckých pracovníků.
	Lidské zdroje		Udržování stávající stabilní mzdové politiky a snaha o reflektování vývoje mzdové situace v ČR.	Plněno a je i cílem na další roky. V roce 2024 plošně navýšovala výkonnostní prémie jako jedna ze složek mzdy zaměstnanců, vypláceny "stabilní" kvartální odměny.
CENAKVA			Naplnění plánu investic a oprav na r. 2024 - schvalování takové investice, které jsou nezbytné k rozvoji vědeckých, výzkumných i studijních směrů na fakultě.	Investice a opravy realizovány v souladu s plánem a zároveň zohledněna aktuální potřeba a možnosti. Investice (bez ohledu na zdroj financování) byly pořízeny za částku 40,3 mil Kč. Na opravy a udržování (bez ohledu na zdroj financování) bylo vynaloženo 6,9 mil Kč.
			Zapojování se do projektů, pomocí kterých lze rozvoje a obnovy infrastruktury dosáhnout - zdroje jak ČR, tak především i EU.	Pokračuje.
			Posílení oblasti transferu technologií a komercializace na FROV JU.	Splněno: Došlo k prohloubení spolupráce se SRŠ VOŠ VHE Vodňany formou tandemové výuky. Zahájeny spolupráce s Gymnáziem Vodňany jehož studenti realizují exkurze do laboratorí, jsou pro ně připraveny přednášky a 4 studenti si na FROV JU získali témata SOČ. Navázána partnerství i s dalšími Gymnázií a SŠ, díky projektu MZP. Pořádali jsme Juniorskou univerzitu pro SOČ Hořovice.
			Rozvoj spolupráce se středními školami (praxe, statut Fakultní školy apod.).	Pokračuje.
			Rozvoj volnočasové infrastruktury v okolí střediska MEVPIS - propojení především na ČVJ aktivity.	S ohledem na potenciální zdroje financování - projekt MZP je realizace posunuta do dalšího období (po vyhlášení výsledků). /Částečně splněno - středisko MEVPIS má zpracovanou projektovou dokumentaci na úpravu areálu a byla podána žádost o dotaci z OP ŽP. V případě, že bude projekt podpořen, proběhne vlastní realizace v letech 2025-2026.
CENAKVA			Alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu a dělení DKRVO.	CENAKVA zůstává prioritou pro podporu VVI v rámci dělení rozpočtu DKRVO pro výzkumné marketingové aktivity JU.
			Identifikace relevantních SDG a nástrojů pro jejich rozvoj/dosažení.	V rámci zaměření VP CENAKVA došlo k identifikaci relevantních SDG cílů, jejich ukotvení ve strategický rozvojové aktivit VP a uvedení relevantních cílů SDG UN na webových stránkách CENAKVA.
			Nastavení systému monitoringu společenské relevance CENAKVA.	Byl vytvořen systém pro monitorování indikátorů významných pro společenskou relevanci. Zatím je systém nastaven na kvantitativní hodnocení. V letošním roce proběhne diskuse ohledně sledovaných indikátorů a systém bude upraven pro kvalitativní hodnocení.
			Uspořádání tematické národní/mezinárodní konference VVI.	Nesplněno. Nepodařilo se alokovat dostatek potřebných finančních prostředků.
			Vypořádání a implementace doporučení MRFC 2022, revize cílů VP CENAKVA a příprava koordináčních schůzí VP.	Splněno. Vypořádání bylo prezentováno na setkání MRFC v 2024. Detaily byly prezentace předkáně, ředitelé a vedoucí VP CENAKVA.
			Posílení péče o lidské zdroje velké výzkumné infrastruktury, podpora pozice datového manažera/stewarda.	Částečně splněno. Pozice datového stewarda CENAKVA byla podpořena z rozpočtu FROV JU. Dále byl podpořen příjezd a působení zahraničních 4 postdoc pozic a několika hostujících profesorů (sabbatical).
			Podpora přístrojového vybavení VP - příprava záměrů do NPO, OP JAK, VVI.	Probíhala příprava 2 projektových záměrů v rámci výzvy OP JAK Mezioblastová spolupráce ITI - Smart Water, Aquaculture for Future. Získán projekt na obnovu přístrojového vybavení VVI CENAKVA (CZ.02.01.01/00/23_015/0008204 Výzkumné infrastruktury I_CENAKVA (04/2024–12/2026, odpovědný řešitel: doc. Ing. Vladimír Žižbek Ph.D.).
			Posílení pozice VVI CENAKVA na mapě výzkumných infrastruktur ČR a ESFRI.	V rámci VaV aktivit probíhá prohlubování spolupráce VVI hostovaných CzechGlobe (ICOS5) a Masarykovou univerzitou (RECETOX). Aktivity směřující k zapojení do ESFRI ERIC byly rozšířeny na účast v novém projektu ESFRI - Phenoflex (koordinátor Francie), uplnění pozice v infrastruktuře LTER a koordinaci SUPERSITE (Central Europe Hydrological Nexus) v rámci DANUBIUS RI.
CENAKVA			Rozšíření nabídky a kapacity sdílené infrastruktury. Propojení v rámci JU a BC AV.	Vzhledem k nedostatečnému rozpočtu pro VVI nebyly rozšířeny kapacity otevřeného přístupu pro další součásti JU či BC AV. Nabídka aktuálně zapojených laboratorí FROV JU byla aktualizována na začátku roku. K rozšíření zapojení byl mohl dojít díky podanému projektu GenoPHEnix, který počítá s využitím infrastruktury IZT.
			Využití služeb a nabídky spolupráce v rámci VVI Elixir, EOSC, rozvoj systému sdílených dat.	Napojení na EOSC proběhlo formou zapojení do environmentální skupiny ESOC CZ v rámci níž CENAKVA vstupuje do plánování aktivit národního repozitáře a budování oborového repozitáře ve spolupráci s RECETOX. Aktivity spojené s Elixir byly jen minoritní. Systém sdílení dat byl vylepšen především lepší prací data stewarda, což vedlo k nastavení procesů a lepší komunikaci s vědeckými pracovníky.
			Důraz na marketing nabídky služeb VVI – aktivní využití webu a sociálních sítí.	Vzhledem k využití celé možné kapacity laboratorí pro otevřený přístup proběhl marketing úspěšně. Web CENAKVA VVI byl průběžně aktualizován. Marketing na sociálních sítích neprobíhal v maximální možné míře, vzhledem k naplnění kapacit však nebylo větší využití potřeba.
	Podpora Open Access			