

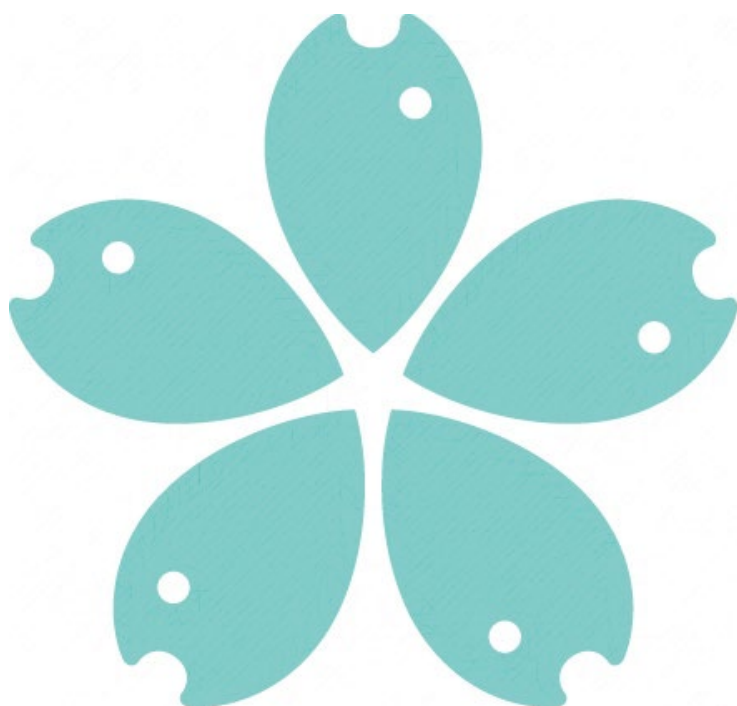


Fakulta rybářství
a ochrany vod
Faculty of Fisheries
and Protection
of Waters

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice
Czech Republic

Fakulta rybářství a ochrany vod JU

Plán a vyhodnocení realizace strategického záměru 2023





Fakulta rybářství
a ochrany vod
Faculty of Fisheries
and Protection
of Waters

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice
Czech Republic

Cíl	Vazba na Dlouhodobý záměr FROV JU 2015–2024 / kapitoly	Strategické cíle/kroky stanovené FROV JU na rok 2023	Vyhodnocení nastavených strategických cílů/kroků stanovených FROV JU na rok 2023
Kvalita vzdělávání	6.2 Vzdělávání 6.4 Celoživotní vzdělávání	Pokračování v zefektivňování propagace studií na FROV JU a zvýšení počtu uchazečů do Bc. studií.	Částečně splněno. Důraz propagace byl přesunut z tištěné inzerce na sociální síť, byla zavedena cílenější propagace do anglického navazujícího magisterského studia, a to s využitím zahraničních Ph.D. studentů. Dále bude zdokonalován systém propagace studií na sociálních sítích a webových stránkách.
		Pokračování ve spolupráci FROV JU na sladění, srovnání a zjednodušení podmínek studia napříč JU.	Průběžně plněno, a to v návaznosti na podněty rektorátu JU. V roce 2023 došlo např. k úpravám poplatků za studia v cizím jazyce a k nastavení jednoduchého ceníku úhrad za administrativní a jiné úkony pro studenty, absolventy, případně další osoby.
		Pokračování ve snaze zahrnout NMSP Fishery and Protection of Waters do studí typu joint degree / multiple degree.	Zatím nesplněno. Na plnění cíle bude pracováno i v dalších letech.
		Dokončení analýzy úspěšnosti studia na FROV JU s ohledem na předchozí studia uchazečů, identifikace slabých a silných stránek jednotlivých typů SŠ.	Nesplněno. Plnění cíle bylo přesunuto na rok 2024.
Vazba na praxi		Příprava změny typu BSP Rybářství, prezenční formy studia, z akademicky orientovaného na profesně orientovaný.	Zatím nesplněno. Plnění cíle bylo vzhledem k jeho návaznosti na řešení projektu NPO posunuto na rok 2024.
		Nastavení strategie vyššího zapojování kvalifikovaných odborníků z praxe do výuky u připravovaného profesně orientovaného BSP Rybářství.	Zatím nesplněno. Plnění cíle bylo vzhledem k jeho návaznosti na řešení projektu NPO a plánovaného projektu OP JAK ITI posunuto na roky 2024 - 2027.
Moderní vzdělávací infrastruktura		Pokračování ve spolupráci na rozvoji digitalizace agend v rámci prezenční a kombinované formy studia.	Částečně splněno. Zavedlo se elektronické zadávání závěrečných prací studentů BSP a NMSP, zápisy studentů do 1. ročníků, zasílání rozhodnutí děkana o přidělení stipendií a zahajování správního řízení ve věci ukončení studia pro nesplnění studijních povinností.
Efektivita a kvalita doktorského studia		Rozvoj a obnova výzkumné infrastruktury využívané studenty DSP.	Částečně splněno. V roce 2023 byly využity prostředky v rámci NPO, cílů A2 a A3, a to v celkové částce 2,23 mil. Kč (bez DPH).
		Pokračování ve spolupráci FROV JU na budování školy doktorských studií na JU.	Průběžný úkol. V roce 2023 byly na obnovu a rozvoj výzkumné infrastruktury vynaloženy investiční prostředky ve výši 1,5 mil. Kč (přístroje a zařízení, projektová dokumentace k objektům pro VaV).
		Zlepšení dostupnosti, relevance a kvality výukových a studijních materiálů (studijních opor) podporujících flexibilní formy vzdělávání.	Průběžný úkol. V roce 2023 probíhala diskuze nad způsobem propojení aktivit DSP jednotlivých fakult.
Flexibilní formy vzdělávání	6.1 Věda, výzkum a aplikace	Pokračování ve zvyšování kvality zázení pro realizaci programů ČZV na FROV JU.	Částečně splněno. Řešeno zejména v návaznosti na projekt NPO, cíl A2. V roce 2023 bylo vytvořeno 15 hod. audio-video přednášek pro studenty BSP.
		Pokračování ve spolupráci FROV JU na posílení systematických marketingových aktivit v oblasti ČZV (zjišťování poptávky, zvyšování relevance nabídky, vyhledávání příležitostí, získávání zpětné vazby).	Částečně splněno. Pořídily se nové pomůcky pro realizaci programů ČZV, proběhly úpravy prostor pro realizaci ČZV. Další aktivity budou probíhat i v roce 2024.
Rozvoj a profesionalizace ČZV		Pokračování v účasti FROV JU na snahách o zvyšování spolupráce součástí JU na zajišťování ČZV.	Částečně splněno. Marketingové aktivity probíhají zejména přes sociální síť a dále na základě ohlasů účastníků jednotlivých programů ČZV. Pracuje se na úpravě webových stránek s nabídkou kurzů ČZV.
		Pokračování ve zvyšování zapojení absolventů FROV JU do propagace studií na FROV JU.	Částečně splněno. V roce 2023 realizováno formou spolekteorování vybraných programů ČZV na jiných součástech (zejména z PF a PPF).
Absolventi		Pokračování ve snahách o zapojení úspěšných absolventů FROV JU do celospolečenských aktivit a do podpory současných studentů fakulty.	Průběžný úkol. Využití absolventů při propagaci studia probíhalo zejména prostřednictvím sociálních sítí.
			Průběžný úkol. V roce 2023 byli využíváni zejména absolventi nižších stupňů studia pokračující studiem v dalších stupních studia na FROV JU (zejména studenti DSP).
Excelence výzkumu		Rozvoj výzkumu skrze podporu podávání aplikací do mezinárodních projektových schémát.	Splněno - úkol trvalý. Nastavení systému odměn za získání, ale i samotné podání projektů do mezinárodních projektových schémat. Možnost získání centrální podpory pro potřeby přípravy zahraničních projektů.
		Participace na rozpracování konceptu podpory excelentních týmů, potažmo možnosti podpory zakládání nových týmů.	Částečně splněno. Započetí široké diskuze k tématu podpory excelentních týmů, která bude pokračovat v roce následujícím. Prozatím bez dopadu na dělbú DKRVO.
Společenská relevance výzkumu		Participace na vzniku strategického dokumentu věnujícího se společenské relevanci VaV.	Částečně splněno. Započetí přípravy strategického dokumentu reagujícího na požadavky definování a rozvoje společenské relevance vědy a výzkumu na JU. Vlastní dokument by měl být finalizován v následujícím roce.
		Pokračování v podpoře publikování výsledků formou Open Access (včetně přímé podpory vybraných výstupů z centrálních prostředků děkanátu).	Splněno - úkol trvalý. Pokračování v podpoře publikování formou OA na fakultě při využití institucionálních i projektových prostředků jednotlivých součástí. V případě vybraných výstupů až výhradní podpora z centrálních zdrojů fakulty. Celkově se ve roce 2023 jednalo o částku více než jeden milion Kč bez DPH. Studenti a zaměstnanci fakulty aktivně využívali univerzitních tokenů pro OA publikování svých výstupů (druhá neaktivnější fakulta).
Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur	6.1 Věda, výzkum a aplikace	Pokračování v podpoře a rozvoji VVI CENAKVA.	Splněno - úkol trvalý. VVI CENAKVA podporována a rozvíjena skrze dělbú DKRVO na univerzitě (principy pevně ukotveny v rámci dělbú rozpočtu na JU) a realizaci projektu MŠMT CR č. LM2023038.
		Realizace schváleného plánu investic.	Splněno - úkol trvalý. Pořizování investic dle schváleného plánu.
		Realizace probíhajících a nových postdoktorských pozic hrazených z centrálních prostředků fakulty. Aplikace do univerzitní výzvy na postdoktorské pozice.	Splněno - úkol trvalý. V roce 2023 bylo na FROV JU obsazeno 22 postdoktorských pozic (z toho tři obsazeny nově) hrazených z různých zdrojů fakulty. Navíc byly obsazeny čtyři pozice na postdoktorandy jednotlivých Výzkumných programů CENAKVA (v roce 2023 obsazeny všechny nově) a dále byly v rámci rektorátní výzvy podpořeny tři pozice.
Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků		Pokračování v aktivní účasti fakultních reprezentantů na celouniverzitní konferenci Ph.D. studentů.	Splněno - úkol trvalý. Uspořádání třetí celouniverzitní doktorandské konference ve dnech 21.-22. listopadu 2023. Studenti FROV JU (popř. vedení školitelů na FROV JU) přednesli 6 z 34 ústních příspěvků. Jedna z fakultních studentek patřila mezi čtyři nejlepší ústně prezentující.
		Participace na rozpracování konceptu Školy doktorských studií JU.	Částečně splněno. Pokračování v široké diskuzi k tématu vzniku Školy doktorských studií JU.
Transfer technologií (znalosti)		Pokračování úzké spolupráce FROV a Kanceláře transferu technologií JU na poli ochrany duševního vlastnictví, transferu technologií a komercializace na JU při zachování vysokého podílu fakulty na celkovém výkonu univerzity (licence, smluvní výzkum).	Průběžná úzká spolupráce s KTT JU a udělení si významného podílu fakulty na licencích a smluvním výzkumu realizovaném na JU.
		Další prohlubování zapojení do konsorcií a strategických evropských platform.	Podmínky nastaveny. Virtuální mobility ztrácí na atraktivitě v post covidovém období.
Internacionalizace studijních programů JU		Prioritizace vybraných regionů pro intenzivní rozvoj spolupráce v rámci dostupných finančních nástrojů.	Podpora krátkodobých mobility je daná centrálním nastavením podmínek JU pro program ERASMUS+ a dalších finančních nástrojů JU.
		Systematické sledování kvality cizojazyčných předmětů a studijních programů - doplnění studijních opor v anglickém jazyce.	Doplnění studijních opor v AJ je podpořeno a motivováno centrálním nástrojem JU. Navazujícím nástrojem bude podaný projekt obnovy. Již nerelevantní.
		Přijetí opatření vedoucích k přizpůsobení systému na měnící se pandemická/COVID omezení.	Pokračují aktivity k získání partnerských univerzit s podobným studijním a vědeckým zaměřením jako FROV JU.
Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání	6.1 Věda, výzkum a aplikace	Pokračování v aktivitách vedoucích k vytvoření konsorcia biologicky zaměřených univerzit s cílem sestavit nový Joint degree studijní program.	Pokračuje proces nastavení systému a zakotvení podmínek v nově akreditovaných programech FROV JU.
		Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí.	Nástroje centrálně implementované na JU jsou recipročně nastavovány a využívány na FROV JU.
		Implementace nástrojů Erasmus Without Paper.	Rada nově vytvořených marketingových materiálů (videa, letáky, podcasty) jsou publikovány na stránkách FROV JU a CENAKVA.
Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí		Rozvoj mezinárodního marketingu - využití nově připravených video propagačních materiálů při náboru studentů a propagaci fakulty a výzkumného centra CENAKVA.	Nástroj implementován v rámci Školy doktorských studií JU.
		Zavedení pravidelných PR kurzů pro Ph.D. studenty a jejich školitele, lektory z prestižních zahraničních univerzit.	Průběžně naplňováno, probíhá celková revize materiálů v AJ publikovaných na webu JU.
		Pokračování v zavádění dvojjazyčného prostředí FROV JU - implementace do nového webu.	Průběžně naplňováno, využita vysoká část celkové kapacity nabízených pozic postdoků a sabbatical.
		Šíření využití zavedených nástrojů fakultních postdoků a hostující profesorů (sabbatical).	Průběžně naplňováno, upevňována pozice v konsorciích Danubius RI, LTER, Elixir, PARC a EOŠC.
		Další prohlubování zapojení do konsorcií a strategických evropských platform.	Nástroj nevyužit z důvodu nedostatku finanční podpory.
Strategické řízení internacionalizace		Prioritizace vybraných regionů pro intenzivní rozvoj spolupráce v rámci dostupných finančních nástrojů.	



Fakulta rybářství
a ochrany vod
Faculty of Fisheries
and Protection
of Waters

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice
Czech Republic

Strategie Otevřenost	Marketing	6.5 Komerční činnost 6.6 Propagace a marketing	Posílení koordinace marketingových a PR aktivit s velkým důrazem na sociální síť. V rámci udržení jednotného vizuálního stylu JU, potažmo FROV JU budeme připravovat další reklamní předměty (v plánu jsou samolepky, plakáty, drobné předměty apod.). Dojde také o rozšíření nabídky reklamních předmětů z produkce FROV JU.	Ve sledovaném období došlo k posílení marketingových a PR aktivit s velkým důrazem na sociální síť (Facebook, Instagram). Dále byly vytvářeny další propagační materiály rozvíjející jednotný vizuální styl fakulty. Ve výrobě byly např. samolepky, plakáty, hrnky, klíčenky a další drobné předměty odkazující na FROV JU.
	Public Relations		Rovněž doplníme a budeme dále aktualizovat některé propagační materiály, především celé spektrum tiskových letáků FROV JU. Po skončení covidové pandemie se budeme moci v plné míře vrátit k naplňování vnitřního marketingu (marketing vůči zaměstnancům fakulty) formou společenských akcí typu celofakultní schůze, FROV ples, FROV fest, dolovná, setkání s čerty, imatrikulace a promoce absolventů a pod.	V plné míře jsme se vrátili i k vnitřnímu marketingu (marketing vůči zaměstnancům fakulty) formou společenských akcí. Především se jedná o červnovou celofakultní schůzi, FROV ples, FROV fest, prosincovou dolovnu, setkání s čerty pro děti zaměstnanců, imatrikulace a promoce absolventů a pod. V rámci setkávání děkana se studenty pokračovala akce Tour de FROV. Rovněž proběhlo Pasování studentů do rybářského cechu.
			I v této oblasti bude i nadále pokračovat snaha o PR formou přípravy a zveřejňování příspěvků na Facebooku a Instagramu doplněné o účast FROV JU na domácích i zahraničních veletrzích a výstavách. Především akcí For fishing Praha, Země žitvelka nebo Aquaculture Europe. V širším regionálním rozsahu pak propagace fakulty na Tábořských setkávání, výlovu rybníka Rožmberk, Vrkoč, či Rybích slavnostech v Českých Budějovicích. Rovněž budou pokračovat další aktivity spojené s oslovením mateřských, základních a středních škol v rámci výukových programů střediska MEVPIS.	V této oblasti nadále pokračovala snaha o PR formou pravidelné a soustavné přípravy a zveřejňování příspěvků na Facebooku a Instagramu doplněné o účast FROV JU na domácích i zahraničních veletrzích a výstavách. Z akcí lze jmenovat např. For fishing Praha, Země žitvelka nebo Aquaculture Europe ve Vídni. V širším regionálním rozsahu pak proběhla propagace fakulty na Tábořských setkávání, výlovu rybníka Rožmberk, Vrkoč, Hodoníně či Rybích slavnostech v Českých Budějovicích. Rovněž proběhlo velké množství aktivit spojených s výukovými programy pro mateřské, základní a střední školy v rámci výukových programů střediska MEVPIS. Noc vědců, program pro veřejnost v rámci Vodňanských rybářských dnů, DOD v ČB i ve Vodňanech) a nadále prohlubujeme a navazujeme spolupráci se školskými i mimoškolskými institucemi, které si nově mohou zdělovací program pohodlně rezervovat online.
	Fundraising		Soustavná práce na zlepšení goodwill fakulty, především zapojením do obecně prospěšných aktivit (Den země, Den vody), zapojení absolventů, jako pozitivních vzorů pro současné studenty, zapojení a podpora místních skupin a spolků. V roce 2023 bude rovněž docházet k dokončení nových webových stránek FROV JU, včetně jejich optimalizace.	I v roce 2023 probíhala soustavná práce na zlepšení goodwill fakulty, především zapojením do obecně prospěšných aktivit (Den země, Den vody), zapojení absolventů, jako pozitivních vzorů pro současné studenty, zapojením a podpoou místních skupin a spolků.
	Společenská odpovědnost		Podpora maturingových projektů zařizovaných nebo prováděných na FROV.	fakultní pracoviště MEVPIS podporuje nadané studenty SŠ, které zajišťuje vědní, životní prostředí a trvale udržitelný rozvoj v rámci pořádaných Juniorských univerzit, jejichž stýčným tématem je VODA jako životně důležitý element, vodní ekosystémy a vodní živočichové. Průběžně pak jezdí vědci fakulty na střední školy přednášet odborné znalosti ve svých oblastech výzkumu.
Strategie Řízení	Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce	6.7 Lidské zdroje 6.8 Financování a řízení	Elektronizace dokumentů, součinnost při zavedení modernizace spisové služby na JU.	Rok 2023 nepřinesl žádné významné změny ve vyhledávání nových partnerů pro podporu projektu Nadaných studentů na FROV JU. Podalo se získat některé spolupracující firmy z řad dodavatelů materiálu a služeb, kteří by byli ochotni takový projekt podpořit.
	Lidské zdroje		Plně využívání elektronické databáze projektů. Přechod na elektronickou docházku - propojení s mezdovým systémem EGIE. Plán karierního rozvoje zaměstnanců - revize stávajících, plnění cílů, stanovení cílů nových. Zachovávání stabilního prostředí a jistoty pro zaměstnance na všech úrovních pracovních pozic. Podpora rozvoje lidských zdrojů prostřednictvím pozitivní motivace ze strany nadřízených a vedení FROV JU. Aktivní vyhledávání perspektivních VaV pracovníků se zahraniční zkušeností (pozdice postdoků, sabbatical), jejich začlenění do vědeckých týmů na fakultě. Udržování stávající stabilní mzdové politiky.	V rámci společenské odpovědnosti se FROV JU soustavně snaží vystupovat jako leader a pozitivní příklad v nejrůznějších oblastech lidské činnosti. V roce 2023 pokračovala diseminace informací z oblasti VaV, ale i běžné popularizační informace na nejrůznějších akcích nejen ve Vodňanech, ale i v rámci vhodných akcí po celé ČR. FROV JU tak jde příkladem především v ekologické výchově dětí, popularizaci vědy, rybářství, konzumace ryb a pod. Nezanedbatelným přínosem společenské odpovědnosti je i komercializace vědeckých výsledků VaV. Zde se velice silně podílí Prodejna a zpracovna ryb, která produkuje množství inovativních výrobků z ryb pro koncové zákazníky. Tím se zvyšuje nejen spotřeba ryb z české akvakultury, ale dochází i k obohacení českého trhu kvalitními potravinami z ryb. Rovněž pokračovaly dodávky přírodní a unikátní kaviárové kosmetiky zákazníkům, při čemž každou dodávku se rozšiřuje okruh zákazníků oceňující kvalitu výrobků z produkce FROV JU.
			Naplnění plánu investic a oprav na r. 2023 - schvalovány takové investice, které jsou nezbytné k rozvoji vědeckých, výzkumných i studijních směrů na fakultě. Zapojování se do projektů, pomocí kterých lze rozvoje a obnovy infrastruktury dosáhnout - ČR, EU. Příprava kodexu školitele v rámci doktorských studií. Posílení oblasti transferu technologií a komercializace na FROV JU. Plánované dokončení výstavby Experimentální haly ve Vodňanech (GRC) a výstavba nové Experimentální haly v Českých Budějovicích a nového Ubytovacího zázemí pro MEVPIS. Rozvoj spolupráce se středními školami (praxe, statut Fakultní školy apod.) Rozvoj volnočasové infrastruktury v okolí střediska MEVPIS - propojení především na ČZV aktivy.	Využívány e-faktury (bez tisku). Příprava na el. spisovou službu (na úrovni celé JU). Pravidelné doplňování údajů do databáze. Splněno. Průběžně plněno a přechází do dalších let. Vychází z Opatření rektora R479, na které navazuje Opatření děkana č.27/2021 s účinností od 1.1.2022 Plněno a je cílem i pro další roky. Plněno a je cílem i pro další roky. Splněno. Přijezd několika zahraničních vědeckých pracovníků a další příjezdy příslušníků i v následujícím roce (opakuji se a nebo nově). Splněno. S ohledem na možnosti rozpočtu docházelo k navýšení mezd na všech úrovních pracovních pozic. Investice a opravy realizovány v souladu s plánem a zároveň zohledněna aktuální potřeba a možnosti. Investice (bez ohledu na zdroj financování) byly pořízeny za částku 10,7 mil Kč. Na opravy a udržování (bez ohledu na zdroj financování) bylo vynaloženo 6,5 mil Kč. Plněno. Vyhledávání vhodných dotačních titulů a to jak zaměstnanci Projektového pracoviště, tak i přímo vědeckými pracovníky FROV JU. Pokračuje. Pokračuje. Nesplněno. Realizace pozastavena a zvažováno zda ano či ne. Splněno. Rozvíjení stávajících vztahů. Zajišťování odborné praxe žáků Střední školy rybářské a vodohospodářské Jakuba Krčína, Třeboň. Zajišťování odborné praxe žáků Střední rybářské školy a vyšší odborné školy vodního hospodářství a ekologie, Vodňany. V roce 2023 realizovány jen menší úpravy. Významnější rozvoj plánován až pro r. 2024.
	Rozvoj a obnova infrastruktury			
CENAKVA	Rozvoj a hodnocení VP CENAKVA		Alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu a dělení DKRVO. Nastavení systému monitorování společenské relevance CENAKVA. Navádání na aktivity v rámci předsestřednictví ČR EU. Vypořádání a implementace doporučení MRFC 2022, revize cílů VP CENAKVA a příprava koordinančních schůzí VP. Posílení péče o lidské zdroje velké výzkumné infrastruktury, řízení pozice datového manažera/stewarda.	Průběžně plněno. V roce 2023 byla čerpána alokovaná část finančních prostředků na strategický rozvoj centra CENAKVA. Systém není plně nastaven. Probíhá synchronizace s nástroji implementovanými MŠMT pro hodnocení relevance VVI ČR. Doporučení MRFC jsou průběžně implementována. Diskuse probíhá na výjezdním zasedání kolegia děkana a na koordinančních schůzkách VP. V roce 2023 pokračovalo řešení projektu FSP posilujícího lidské zdroje na CENAKVA, pokračuje pozice datového stewarda.
	Rozvoj, modernizace a obnova VVI CENAKVA		Podpora přístrojového vybavení VP – příprava záměrů do NPO, OP JAK, VVI. Posílení pozice VVI CENAKVA na mapě výzkumných infrastruktur ČR a ESFR. Rozšíření nabídky a kapacity sdílené infrastruktury. Propojení v rámci JU a BC AV. Využití služeb a nabídky spolupráce v rámci VVI Elixir, EOSC, rozvoj systému sdílených dat.	Průběžně naplňováno. Přístrojové vybavení VP CENAKVA je obnovováno a doplňováno z vlastních zdrojů FROV JU a výzkumných projektů. Byla připravena řada projektů z programu OP JAK. V průběhu roku 2023 byl připraven a schválen podklad pro zřízení nového komponentu DANUBIUS RI, CENAKVA bude koordinovat supersite Hydrological nexus of Central Europe pro DANUBIUS ERIC. Nesplněno v důsledku sníženého rozpočtu VVI CENAKVA. Pozornost byla v roce 2023 zaměřena na vyjednávání podmínek a nastavování systému v environmentální skupině EOSC koordinované RECETOX, MUNI.
	Podpora Open Access		Důraz na marketing nabídky služeb VVI – aktivní využití webu a sociálních sítí.	Průběžně naplňováno. Viz web CENAKVA včetně tiskových zpráv. Vznikly nové propagační materiály (postery, videa, letáky) činnosti VP, přístrojového vybavení a klíčové infrastruktury.