



Fakulta rybářství
a ochrany vod
Faculty of Fisheries
and Protection
of Waters

Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice
Czech Republic

Fakulta rybářství a ochrany vod JU

Plán realizace strategického záměru 2025



Strategický záměr Fakulty rybářství a ochrany vod Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na období 2021–2030	Cíl	Strategické cíle/kroky stanovené FROV JU na rok 2025
Strategie Vzdělávání	Kvalita vzdělávání	Pokračování v organizaci a další modernizaci adaptačního kurzu pro studenty nastupující do bakalářských studijních programů. Pokračování ve spolupráci FROV JU na sladění, srovnání a zjednodušení podmínek studia napříč JU. Pokračování ve snaze získat větší počet studentů do NMSP Fishery and Protection of Waters. Pokračování ve snaze získat stabilní a dostatečný počet kvalitních studentů do českých bakalářských a magisterských oborů FROV JU. Pokračování ve snaze zahrnout NMSP Fishery and Protection of Waters do studí typu double degree/ joint degree nebo multiple degree. Zpracování a případné využití stipendijního fondu pro studenty v NMSP Fishery and Protection of Waters. Aktualizace stipendijního programu FROV JU s ohledem na rozjezd profesně zaměřeného BSP Rybářství.
	Vazba na praxi	Rozjezd profesně orientovaného BSP Rybářství. Navyšování počtu partnerů z aplikační sféry podléjících se na uskutečňování studijních programů FROV JU a na nastavování strategií pro jejich další rozvoj.
	Moderní vzdělávací infrastruktura	Pokračování v rozvoji digitalizace agend v rámci prezenční a kombinované formy studia. Pokračování ve snaze o kontinuální zlepšování vzdělávací infrastruktury FROV JU využíváním dostupných dotačních programů.
	Efektivita a kvalita doktorského studia	Pokračování v rozvoji a obnově výzkumné infrastruktury využívané studenty DSP. Aktualizace studijního a zkušebního řádu DSP s ohledem na chystanou novelizaci zákona o VŠ. Aktualizace stipendijního programu v DSP s ohledem na novelizaci zákona o VŠ. Pokračování ve spolupráci FROV JU na budování školy doktorských studií na JU.
	Flexibilní formy vzdělávání	Spolupráce FROV JU při nastavování univerzitní strategie zvyšování flexibility organizace studia, včetně řešení otázek propustnosti a přechodu mezi různými formami studia a mezi studiem a programy CŽV.
	Rozvoj a profesionalizace CŽV	Pokračování ve zvyšování kvality zázemí pro realizaci programů CŽV na FROV JU. Pokračování ve spolupráci FROV JU na posílení systematických marketingových aktivit v oblasti CŽV (zjišťování poptávky, zvyšování relevance nabídky, vyhledávání příležitostí, získávání zpětné vazby). Pokračování účasti FROV JU ve snaze o zvyšování spolupráce součástí JU na zajišťování CŽV. Pokračování v organizaci Juniorské univerzity FROV JU pro středoškolské studenty. Zahájení aktivit pro rozvoj programů CŽV zakončených mikrocertifikátem.
	Absolventi	Pokračování ve zvyšování zapojení absolventů FROV JU do propagace studií na FROV JU. Pokračování ve snahách o zapojení úspěšných absolventů FROV JU do celospolečenských aktivit a do podpory současných studentů fakulty. Nastavení způsobu motivace a práce s končícími studenty NMSP pro zvýšení jejich uplatňování v doktorských studijních programech nebo vědecké práci na FROV JU. Spolupráce FROV JU při rozšiřování univerzitní nabídky benefitů pro absolventy.
Strategie Výzkum	Excelence výzkumu	Diskuse strategií, navazujících metodik a motivačních nástrojů k podpoře a rozvoji VaV. Účast fakulty na rozpracování konceptu podpory (potencionálně) excelentních týmů, potažmo možnosti podpory zakládání nových týmů, podpora interdisciplinarity.
	Společenská relevance výzkumu	Rozvoj principů otevřené vědy a pokračování v podpoře publikování výsledků formou Open Access (ve vybraných případech s centrální podporou fakulty). Využití nově jmenované Rady komercializace a společenské relevance FROV JU a CENAKVA ke zvýšení komercializace a dopadů společenské relevance FROV JU a CENAKVA. Zahájení implementace Výzkumné strategie JU; zahájení činnosti strategické spolupráce fakulty a ČSOB v rámci fondu na podporu projektů environmentální a sociální odpovědnosti a udržitelnosti v oblasti rybářství a ochrany vod řešených studenty FROV JU.
	Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur	Pokračování v podpoře a rozvoji VVI CENAKVA. Realizace schváleného plánu investic.
	Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků	Realizace probíhajících a nových postdoktorských pozic hrazených z centrálních prostředků fakulty a rektorátu. Pokračování v aktivní účasti fakultních reprezentantů na celouniverzitní konferenci Ph.D. studentů. Participace fakulty na dalších aktivitách Školy doktorských studií JU.
	Transfer technologií (znalostí)	Pokračování úzké spolupráce FROV JU a Kanceláře transferu technologií JU v oblasti ochrany duševního vlastnictví, transferu technologií a komercializace na JU při zachování vysokého podílu fakulty na celkovém výkonu univerzity (licence, smluvní výzkum).
Strategie Internacionalizace	Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků	Posílení využití nástrojů pro dlouhodobé pobyty postdoktorandů a hostujících profesorů, včetně programu sabbatical. Prohloubení spolupráce s evropskými konsorcií a strategickými platformami. Zaměření na specifické regiony s vysokým potenciálem pro rozvoj spolupráce; využití dostupných finančních zdrojů a grantových programů.
	Internacionalizace studijních programů JU	Zavedení systematického monitoringu kvality studijních programů v anglickém jazyce; rozšíření podpůrných materiálů pro výuku. Zapojení odborníků působících na zahraničních velvyslanectvích a Stálém zastoupení ČR při EU do výuky na FROV JU. Podpora vzniku konsorcia biologicky zaměřených univerzit s cílem vytvořit nový mezinárodní společný studijní program (Joint Degree).
	Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání	Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí. Rozvoj mezinárodního marketingu pomocí moderních propagačních formátů včetně nových videí pro nábor studentů.
	Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí	Rozšíření spolupráce s Domem zahraniční spolupráce a posílení účasti na mezinárodních konferencích a národních seminářích. Zavedení pravidelných kurzů pro zlepšení prezentačních a PR dovedností Ph.D. studentů a jejich školitelů prostřednictvím odborníků z prestižních zahraničních institucí. Pravidelná revize a hodnocení účinnosti mezinárodních smluv a dohod s cílem zvýšit jejich přínos pro fakultu.
	Strategické řízení internacionalizace	Aktualizace záložky „Mezinárodní spolupráce“ na webových stránkách FROV JU, s aktivním propojením na univerzitní stránky JU. Revize naplňování mezinárodních smluv a memorand.
		Další prohlubování zapojení do konsorcií a strategických evropských platform. Prioritizace vybraných regionů pro intenzivní rozvoj spolupráce v rámci dostupných finančních nástrojů.



Strategie Otevřenost	Marketing	Další posílení koordinace marketingových a PR aktivit s důrazem na sociální sítě. Zásadní utlumení tištěných inzercí v novinách a časopisech. V rámci udržení jednotného vizuálního stylu JU, potažmo FROV JU, byly vyrobené reklamní předměty z udržitelného materiálu v podobě dřevěných pravítek, dřevěných magnetek a pod. Rovněž byly aktualizovány fakultní letáky v CZ i EN verzi (O fakultě, Studijní programy, MS.c. a Ph.D. study a pod.). V roce 2025 je plánováno tuto řadu udržitelných předmětů rozšířit o nové produkty.
	Public Relations	V této oblasti bude i nadále pokračovat snaha o PR formu přípravy a zveřejňování příspěvků na Facebooku a Instagramu, doplněná o účast FROV JU na domácích i zahraničních veletrzích a výstavách. Především se bude jednat o akce: "For fishing" v Praze, "Země živitelka" v Českých Budějovicích nebo "Aqua2025" ve Valencii ve Španělsku. V rámci možné podpory plnění výstupů projektů jsou v plánu i další zahraniční aktivity zaměřené na prezentaci a propagaci výsledků VaV. Například se bude jednat o veletrh "Fishing Festival 2025" v hornorakouském Welsu a "AGROEXPO" v Izmiru (Turecko). V širším regionálním rozsahu je v plánu propagace fakulty na výlovu rybníků Rožmberk, Vrkoč a Bohdanečský či na Rybích slavnostech v Českých Budějovicích. Rovněž budou pokračovat další aktivity spojené s oslovením mateřských, základních a středních škol s nabídkou výukových programů střediska MEVPIS Vodňany. Soustavná práce na zlepšení "goodwill" fakulty, především zapojením do obecně prospěšných aktivit (Den země, Den vody), zapojení absolventů jako pozitivních vzorů pro současné studenty, zapojení a podpora místních skupin a spolků.
	Fundraising	V roce 2024 se podařilo navázat zásadní spolupráci s ČSOB, jako se strategickým partnerem v oblasti podpory nadaných studentů a studentského výzkumu zaměřeného na společenskou relevanci FROV JU i ČSOB. Nadále také pokračují smlouvy s dodavateli FROV JU, kteří v omezené míře fond nadaných studentů podporují. Tyto aktivity budou nadále v roce 2025 rozvíjeny a postupně rozšiřovány.
	Společenská odpovědnost	FROV JU dlouhodobě chápe a pracuje se svou společenskou odpovědností, v rámci které postupně využívá mnohé ekologicky zaměřené výukové programy či přistupuje k současným ekologickým otázkám. V rámci tohoto přístupu fakulta využívá a zajišťuje nové technologie, např.: pořízení elektromobilů, nebo postupná výstavba fotovoltaických panelů a instalace moderních topných rekuperačních systémů pro snížení energetické náročnosti budov. Rovněž zásadně přispívá k obecné osvětě v rámci svých výukových programů pro veřejnost. Nezanedbatelná je rovněž nabídka udržitelných kosmetických produktů z kaviáru, nebo nabídka výrobků ze sladkovodních ryb, které spotřebitelům ukazují široké možnosti využití tuzemských ryb.
Strategie Řízení	Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce	Elektronizace dokumentů, součinnost při zavedení nové spisové služby na JU.
		Plné využívání elektronické databáze projektů.
		Zavedení možnosti elektronického podpisu.
	Lidské zdroje	Seznamování se s praktickým využitím nástrojů umělé inteligence a zdokonalování se v práci s nimi v souladu s akademickými zásadami.
		Zachovávání stabilního prostředí a jistoty pro zaměstnance na všech úrovních pracovních pozic.
		Hodnocení akademických a neakademických zaměstnanců komisí stanovenou děkanem FROV JU.
		Podpora rozvoje lidských zdrojů prostřednictvím pozitivní motivace ze strany nadřízených a vedení FROV JU.
		Aktivní vyhledávání perspektivních VaV pracovníků se zahraniční zkušeností (pozice postdoků, sabbatical), jejich začlenění do vědeckých týmů na fakultě.
	Rozvoj a obnova infrastruktury	Aktivní vyhledávání administrativních zaměstnanců na volné pracovní pozice.
		Zlepšování mzdové politiky a snaha o reflektování vývoje mzdové situace v ČR.
		Naplnění plánu investic a oprav na r. 2025 - schvalování takových investic, které jsou nezbytné k rozvoji vědeckých, výzkumných i studijních směrů na fakultě.
		Rekonstrukce experimentálního rybochovného zařízení ("Model") využívající recirkulační akvakulturní systémy na ERPP FROV JU.
		Zahájení výstavby experimentální haly na Genetickém rybářském centru VÚRH.
		Aktivní vyhledávání a zapojování se do projektů, pomocí kterých lze rozvoje a obnovy infrastruktury dosáhnout - zdroje jak z ČR, tak především i z EU.
		Posílení oblastí transferu technologií a komercializace na FROV JU.
CENAKVA	Rozvoj a hodnocení VP CENAKVA	Rozvoj spolupráce se středními školami (praxe, statut Fakultní školy apod.).
		Rozvoj volnočasové infrastruktury v okolí střediska MEVPIS - propojení především na ČŽV aktivity.
	Rozvoj, modernizace a obnova VVI CENAKVA	Alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu a dělení DKRVO.
		Rozvoj aktivit a nástrojů vedoucích k naplňování identifikovaných relevantních SDG u VP CENAKVA.
		Sběr podkladů pro nastavený systém monitoringu společenské relevance CENAKVA.
		Vypořádání a implementace doporučení MRFC 2024.
		Podpora přístrojového vybavení VP. Využití získané podpory OP JAK. Příprava nových záměrů do NPO, OP JAK, VVI.
	Podpora Open Access	Podpora projektové přípravy a realizace investičních aktivit, např.: Experimentální hala na GRČ, rekonstrukce a nový topný systém experimentálního rybochovného zařízení ("Model") na ERPP, Experimentální RAS hala ÚAOV v Českých Budějovicích, nový topný systém na hlavní budově ve Vodňanech.
		Příprava formálních podkladů a vymezení pozice CENAKVA (SLA) v ESFRI konsorciu DANUBIUS ERIC.
		Revize nabídky služeb a kapacity sdílené infrastruktury. Optimalizace využití prostředků určených pro provoz VVI.
		Rozvoj spolupráce v rámci ESFRI konsorcií. Ukotvení v LTER, příprava aktivit pro OS2, OS3 v rámci nastavení podmínek pro napojení na národní iniciativu EOSC.
		Posilování marketingu nabídky služeb VVI – aktivní využití webu, sociálních sítí a nástrojů ESFRI VI.