



Fakulta rybnářství  
a ochrany vod  
Faculty of Fisheries  
and Protection  
of Waters

Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice  
Czech Republic

# **Strategický záměr Fakulty rybnářství a ochrany vod Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na období 2021–2030**

## Úvod o součásti JU

Fakulta rybnářství a ochrany vod JU (FROV JU) byla založena 1. 9. 2009. Tvoří ji Výzkumný ústav rybnářský a hydrobiologický ve Vodňanech (VÚRH), Ústav akvakultury a ochrany vod v Českých Budějovicích (ÚAOV), Ústav komplexních systémů v Nových Hradech (ÚKS) a Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz (CENAKVA). FROV JU je nejkomplexnějším pracovištěm v Evropě s bakalářským, magisterským a doktorským studiem, badatelským a aplikovaným výzkumem, s habilitačními a profesorskými právy v oblasti rybnářství a ochrany vod. Fakulta má k dispozici experimentální zázemí pro studium a výzkum akvakultury, hydrobiologie, toxikologie, nemocí ryb, reprodukce, genetiky, chovu ryb a raků a unikátní rybnářskou knihovnu.

## Poslání, vize a cíle FROV JU

### Poslání fakulty

Fakulta rybnářství a ochrany vod plní roli centra vědeckých, servisních a vzdělávacích činností v oboru rybnářství a ochrany vod s tím, že v daných oborech:

- Uchovává a rozšiřuje dosažené poznání a rozvíjí činnost vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační a další tvůrčí činnost.
- Umožňuje získání odpovídající profesní kvalifikace a přípravu pro výzkumnou práci.
- Poskytuje další formy vzdělávání a podílí se tak na celoživotním vzdělávání.
- Hraje aktivní roli ve veřejné diskuzi při utváření občanské společnosti a přípravě mladých lidí pro život.
- Přispívá k celkovému rozvoji na národní a regionální úrovni a spolupracuje s různými stupni státní správy a samosprávy a podnikatelskou sférou.
- Rozvíjí mezinárodní, a zvláště evropskou spolupráci, a podporuje společné projekty s obdobnými institucemi v zahraničí a výměnu akademických pracovníků a studentů.

### Vize fakulty

- Na základě realizace výzkumného programu fakulty chceme porozumět procesům probíhajícím ve sladkovodních ekosystémech a jejich závažnosti z hlediska zachování biodiverzity, ochrany vodního prostředí, ale i ochrany vodních zdrojů pro život a činnost člověka.
- Jako jediná fakulta tohoto typu v České republice a unikátní fakulta ve střední Evropě chceme být moderní, otevřená instituce, dynamicky se rozvíjející v souladu s okolním světem.
- Jako vnitřně konsolidovaná, stabilní a finančně zdravá fakulta, jednotná vnitřní kulturou, hodláme nadále podporovat a rozvíjet tvůrčí akademické prostředí, v němž akademičtí pracovníci budou posouvat hranice lidského poznání a předávat své vědomosti a poznatky studentům a vychovávat z nich vysoce kvalifikované odborníky v oblastech rybnářství a ochrany vod.



## Cíle fakulty

### 1) Věda a výzkum

Naším cílem je dosažení excelence ve vědě a výzkumu v oblasti sladkovodního rybnářství a ochrany vod, motivovat vznik a publikování výsledků v prestižních časopisech řazených podle oborů na WOS do Q1, produkovat aplikované výsledky jako jsou patenty, licence a smluvní výzkum. Stimulovat budoucí koordinátory evropských projektů.

### 2) Výuka

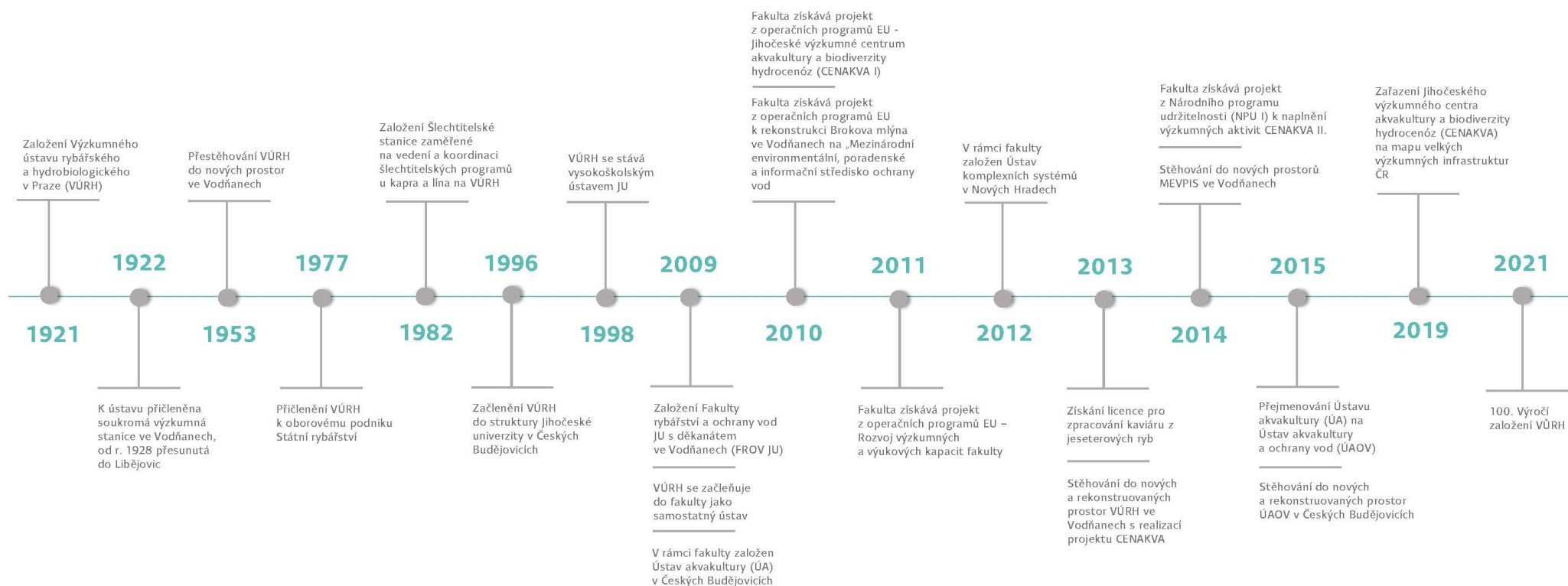
- Chceme vychovávat odborně a společensky excelentní odborníky v oblasti rybnářství a ochrany vod na úrovních bakalář, magistr a doktor, uplatnitelné na trhu práce.
- Vzdělávání na bakalářské a magisterské úrovni – vychovat nezávislé a vysoce kvalifikované odborníky pro rozhodovací a řídicí pozice v oblasti rybnářství a ochrany vod za účelem rozvoje rybnářství, akvakultury a pro dlouhodobě udržitelné využívání životního prostředí, a to v praxi, orgánech státní správy a samosprávy a v oblasti vědy, výzkumu a inovací v ČR, Evropě a ve světě.
- Vzdělávání na úrovni DSP – připravit budoucí generaci vědců, kteří budou schopni řešit problémy a výzvy pro rozvoj akvakultury a dlouhodobě udržitelné využívání životního prostředí v ČR, Evropě a světě.
- Celoživotní vzdělávání – posilovat znalosti odborné veřejnosti v ČR a EU o inovacích v rybnářství, akvakultuře a nutnosti udržitelného využívání životního prostředí.

### 3) Služby a komerce

Dosažení minimálně 10% ziskovosti v oblasti realizovaného zakázkového výzkumu a komerčních činností na fakultě. Realizovat vlastní specifický a cílený smluvní výzkum a ostatní komerční činnost v oblastech směřování výzkumu, zejména pak analytické chemii, toxikologii, chovu ryb, prodeje rybích výrobků a celoživotního vzdělávání (CŽV). Dále se zaměřit na licencování a vznik patentů.



# Milníky rozvoje FROV JU



## Úvodní slovo děkana FROV JU

Strategický záměr Fakulty rybnářství a ochrany vod Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích má přímou vazbu na Strategický záměr JU a je vydiskutovanou představou kolegia děkana, akademického senátu a dalších akademických pracovníků FROV JU o rozvoji a směřování fakulty v příštích deseti letech. Představa mise, vize, hodnot, poslání a jednotlivých cílů strategie prošla důkladnou diskusí na všech úrovních fakulty a vychází z představ akademické obce o dalším směřování fakulty. Zakládající a nejrozsáhlejší součástí fakulty, Výzkumný ústav rybnářský a hydrobiologický ve Vodňanech vznikl již 1. září 1921 a rybnářský výzkum má tedy dlouholetou tradici a je pevně v náplni fakulty ukotven. Přesto je Fakulta rybnářství a ochrany vod JU nejmladší fakultou Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích s datem založení 1. 9. 2009. Tento strategický záměr se tedy pokouší nastínit směřování fakulty na zhruba stejně dlouhou periodu, jakou má fakulta nyní za sebou a kdy prošla neuvěřitelným rozvojem. Pro zajímavost několik údajů: celkový počet zaměstnanců se za posledních 10 let více jak zdvojnásobil a čítá přes 220 pracovníků, počet absolventů čítá za tuto dobu cca čtyři stovky. Od roku 2016 se fakulta pravidelně umísťuje na prvním místě v žebříčku nejlepších fakult v oblasti zemědělských, lesnických a veterinárních věd, který připravuje časopis TÝDEN. Pracovníci fakulty publikují každoročně 90–150 publikací v renomovaných časopisech, vydávají také řadu vědeckých monografií. Finanční zdroje získává fakulta nejvíce prostřednictvím vědy a výzkumu (60–70 % z neinvestičních prostředků) oproti jiným fakultám, kde nezdědka dominuje příspěvek na vzdělávání. Fakulta si dnes stojí velmi dobře v národní i mezinárodní konkurenci, a to i díky výzkumnému centru CENAKVA. Vědci se v rámci výzkumu zapojují do mezinárodních projektů, konferencí a stáží a spolupracují s různými stupni státní správy a samosprávy i s podnikovou sférou.

Daří se nám smysluplně investovat. V posledních letech jsme vybudovali například novou laboratoř nemocí ryb, recirkulační systémy pro chov ryb, akvaponický skleníky, etologické laboratoře, fotovoltaickou elektrárnu na rybochovném objektu, vrty a nakoupili elektromobily. Dále obnovujeme nákladné přístrojové vybavení a zlepšujeme zázemí pro studenty a pracovníky. Razíme strategii udržitelného rozvoje tzv. „zelené FROV“. Velmi intenzivně rozvíjíme kromě oblasti rybnářství také oblast ochrany vod a biodiverzity. Akreditovali jsme nově obor Ochrana vod i v doktorském studijním programu. Velmi výrazně se posouváme z čistě zemědělské oblasti do oblasti přírodovědné. Naším cílem je vychovávat produkční rybnáře s kladným vztahem k životnímu prostředí a ochránáře s pragmatickým přístupem k produkčnímu rybnářství. Věřím, že nám naši absolventi budou dělat dobré jméno, ať už na pozicích přímo v rybnářských podnicích, kde se uplatňují i ve vyšším managementu, tak i v jiných oblastech rybnářství a ochrany přírody.



Strategický záměr je rozdělen do pěti hlavních pilířů: vzdělávání, výzkum, internacionalizace, otevřenost a řízení, které mají všechny velmi vysokou dlouhodobou prioritu a jsou v nich stanoveny úkoly a milníky k naplňování poslání fakulty a jejího dalšího úspěšného rozvoje. Naše fakulta, to nejsou jen neživé budovy a moderní přístroje, ale především nadšení lidé, kteří fakultu neustále posouvají kupředu. Bez nich by fakulta, rybářský výzkum a rybářství samotné u nás nebylo tam, kde je a strategický plán by byl jen pár popsaných listů papíru. Pevně věřím, že po dalších deseti letech fungování fakulty bude zúctování naplnění cílů Strategického záměru pozitivní a FROV JU bude na špici prestižních zemědělsky a environmentálně zaměřených fakult v mezinárodním měřítku.

prof. Ing. Pavel Kozák, Ph.D.

děkan FROV JU

## Úvodní slovo předsedkyně Akademického senátu FROV JU

Akademický senát FROV JU je samosprávným zastupitelským orgánem Fakulty rybnářství a ochrany vod Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích, který má jasně definovanou funkci, kompetence a odpovědnosti a významně se podílí na směřování fakulty. Akademickému senátu FROV JU (dále jen AS FROV JU) sice nepřísluší „zákonodárná moc“, ale jeho klíčová role spočívá zejména v diskuzi, případné korekci a následném schvalování předložených návrhů pocházejících od vedení fakulty (schvalování vnitřních předpisů, schvalování rozpočtu, výročních zpráv atd.). Senátoři mají slovo i v procesu určování podmínek přijímacího řízení na fakultu a podílí se na nominacích u řady důležitých funkcí, jako jsou jmenování či odvolání členů Disciplinární komise a Vědecké rady fakulty i návrhu na jmenování či odvolání děkana. V akademickém senátu FROV JU zasedá celkem 12 členů, z toho jsou 4 studenti a 8 zástupců akademických pracovníků. Prostřednictvím zasedání senátu se tedy propojuje studentská a zaměstnanecká část akademické obce, což následně lépe zajistí zpětnou vazbu mezi vedením fakulty a akademickou obcí. Myslím si, že jako senát můžeme spoustu věcí ovlivnit, můžeme se na různé palčivé otázky tázat, diskutovat je i předkládat návrhy na případnou nápravu. Jako několikaletá členka AS FROV JU a jeho opětovně zvolená předsedkyně budu i nadále hájit akademické svobody reprezentované činností AS FROV JU a dohlížet na jejich dodržování v souladu s posláním FROV JU a jejími prioritními cíli stanovenými ve Strategickém záměru FROV JU na období 2021–2030.

MVDr. Eliška Zusková, Ph.D.

Předsedkyně Akademického senátu FROV JU



## Představení účelu a struktury dokumentu

Strategický záměr FROV JU kopíruje základní strukturu univerzitního Strategického záměru JU na období 2021-2030 a doplňuje ho o specifické potřeby, cíle fakulty. Vedení fakulty vnímá strategický záměr jako základní nástroj pro své řízení i rozvoj, tak i jako nástroj komunikační, směrem k potenciálním studentům a partnerům.

FROV JU ve svém novém strategickém záměru definuje podobně jako JU pět strategických oblastí, tedy Vzdělávání, Výzkum, Internacionalizaci, Otevřenost a Řízení, do kterých se průřezově promítá téma společenské odpovědnosti a komercializace. Téma společenské odpovědnosti a komercializace je na fakultě považováno za velmi důležité, a to zejména s ohledem na charakter činností fakultou realizovaných.

Každá strategická oblast má pod sebou stanoveny:

- cíle, již chce fakulta dosáhnout,
- nástroj k dosažení cíle,
- očekávané výstupy, nebo aktivity, které budou realizovány,
- odpovědnost za plnění cílů,
- předpokládané zdroje financování.





## 1. Vzdělávání

Fakulta rybnářství a ochrany vod JU je stále ještě mladou fakultou, která se však opírá o stoletou tradici rybnářského výzkumu skrze Výzkumný ústav rybnářský a hydrobiologický. Samostatné vysokoškolské vzdělávání a jeho směřování je tedy zásadní změnou v činnosti naší organizace před a po vzniku fakulty. Domníváme se, že fakulta se svého poslání vzdělávání chopila se ctí a za období dvanácti let se vypracovala v rovnocennou, respektovanou a v některých ohledech i výjimečnou součástí JU. FROV JU si v oblasti vzdělávání stanovila za hlavní cíl vychovávat odborníky pro oblast rybnářství, chovu ryb, ochranu vod a vodních ekosystémů, jež v pozicích nejvyššího managementu a správy zajistí udržitelnost a rozvoj těchto oblastí v kontextu novodobých výzev a potřeb vyspělé demokratické společnosti v globálním měřítku. Od doby svého vzniku prošlo vzdělávacím systémem fakulty již přes 400 osob. Fakulta se rovněž v rámci aktivit ČŽV podílí na vzdělávání a výchově dětí a žáků nižších stupňů, ale i na dalším profesním i zájmovém vzdělávání osob v oblastech našeho zájmu.

Do dalšího období let 2021-2030 nás čekají nové i pokračující výzvy, které mají společného jmenovatele, jímž je kvalita vzdělávání ve všech ohledech. Naším cílem je i zvýšení společenského zájmu o vodu, její udržitelné využívání a ochranu, protože bez vody není život. Abychom dosáhli svých cílů, nesmíme polevovat v našem snažení zajistit pro naši společnost vzdělané jedince se schopností kreativního myšlení, s vědeckým přístupem při řešení problémů a schopností přijmout osobní odpovědnosti za svá rozhodnutí. Z tohoto pohledu je naší snahou udržet vysoký standard v požadavcích na znalosti studentů, prohlubovat provázování vzdělávání a vědy a do výuky zapojovat odborníky s aktivní tvůrčí činností v oblastech souvisejících s předměty, které vyučují. Nadále chceme pokračovat v aktivním vyhledávání nadaných studentů, tyto lákat do studií na naší fakultě, motivovat je k zapojení se do činností naší fakulty a zároveň je za to adekvátně odměňovat a podporovat. S ohledem na statistiky je pro nás výzvou analýza problému studijní neúspěšnosti a snaha o zlepšení stavu, a to bez snížení požadavků na studenty či spíše přes zvyšování požadavků na studenty, rovnoměrně s navyšováním společenských požadavků na kvalitu a schopnosti absolventů vysokoškolských studií. S ohledem na aktuální pandemickou situaci ohledně onemocnění Covid-19 a dalších obdobných hrozeb v budoucnosti je potřeba změnit některé přístupy ve vzdělávání, zvýšit dostupnost a kvalitu studijních opor, být připraven na využívání „bezkontaktních“ forem výuky a smysluplně tyto dostupné technologické nástroje při výuce využívat. Abychom našich cílů dosáhli, je potřeba pokračovat a případně rozšiřovat vzdělávací aktivity fakulty na celé spektrum společnosti, tedy nejen na vysokoškolské studenty, a i zde dbát na kvalitu vzdělávání a neustále zatraktivňování našich vzdělávacích programů. V neposlední řadě nesmíme zapomínat na další rozvoj vztahů s našimi absolventy včetně podpory jejich uplatnitelnosti.

K naplnění naší strategie v oblasti vzdělávání v letech 2021-2030 jsme v návaznosti na Strategický záměr JU nastavili níže uvedené cíle a nástroje a definovali očekávané výstupy.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.1	Kvalita vzdělávání	Zvýšení atraktivity studií na FROV JU	Identifikace a podpora funkčních prostředků marketingu a motivace potenciálních uchazečů.
			Zvýšení provázanosti aktivit PR, marketingu, komercializace a vzdělávací činnosti v rámci jednotlivých oblastí vzdělávání a studijních programů.
			Zvýšení podílu studentů zapsaných ke studiu z celkového počtu přijatých uchazečů.
			Rozšíření nabídky studijních programů na FROV JU v rámci double degree / multiple degree.
		Optimalizace řízení výuky	Identifikace potřeb na zajištění výuky předmětů / skupin předmětů.
			Optimalizace výuky s ohledem na duplicitní/multiplicitní témata souvisejících předmětů.



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
			Nastavení nástroje dělení příspěvku na výuku na FROV JU až na úroveň laboratoří a pracovišť fakulty.
			Využívání studentského hodnocení výuky při strategii plánování rozvoje studijních programů.
			Sladění, srovnání a zjednodušení podmínek studia napříč JU (vč. případné úpravy relevantních vnitřních norem), využívání relevantních příkladů dobré praxe na ostatních fakultách JU.
		Posilování kvality vzdělávání a dodržování standardů ve vzdělávání	Nastavení kvalifikačních požadavků na výuku předmětů / skupin předmětů.
			Nastavení standardů pro výuku konkrétních předmětů, resp. skupin předmětů.
		Omezování studijní neúspěšnosti na fakultě	Analýza úspěšnosti studia na FROV JU s ohledem na předchozí studia uchazečů, identifikace slabých a silných stránek jednotlivých typů SŠ.
			Snaha o nastavení spolupráce se „spádovými“ SŠ s ohledem na slabé stránky kvality jejich absolventů, snaha o navázání bližší spolupráce se SŠ, jejichž absolventi na FROV JU dobře „prosperují“.
			Analýza důvodů studijní neúspěšnosti na FROV JU.
			Koordinace podpory aktivně studujících, kteří vykazují obtíže při studiu; posílení významu institutu pedagogického poradce, resp. poradenské role garanta studijního programu.
		Systémová podpora vyučujících	Technicko-metodická podpora při implementaci nových forem výuky.
			Systémová podpora identifikace a sdílení příkladů dobré praxe napříč fakultami JU.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.2	Vazba na praxi	Prohloubení provázání studijních programů fakulty s praxí	Podpora zapojování kvalifikovaných odborníků z praxe do výuky.
			Podpora provázání řešení témat závěrečných prací s požadavky praxe.
		Posilování relevance profilu absolventů studijních programů	Analýza požadavků na absolventy studijních programů na FROV JU ze strany potenciálních zaměstnavatelů.
			Nastavení strategie rozvoje studijních programů ve vazbě na socioekonomické potřeby společnosti (např. podněty z Rady komercializace a společenské relevance FROV JU, z profesních organizací a spolků atd.).
		Podpora aktivního učení	Kontinuální rozvoj metod výuky a studia s důrazem na činnostně orientované vyučování.
			Podpora využití potenciálu praxe pro motivaci studentů ke studiu a lepšímu porozumění teorii.
			Zavedení opatření na podporu neformálního učení (kurzů se zaměřením na podnikavost, ochranu duševního vlastnictví apod.).



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.3	Moderní vzdělávací infrastruktura	Rozvoj služeb orientovaných na studenta	Rozvoj informačních zdrojů pro zájemce o studium a pro studenty, posilování kvality a relevance poradních služeb. Využívání relevantních příkladů dobré praxe z ostatních fakult JU, účast na propojování a koordinaci služeb pro studenty napříč JU.
		Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy	Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy. Spolupráce na analýze a sledování využitosti prostor pro výuku, využití analýzy pro optimalizaci přípravy rozvrhů výuky.
		Digitalizace studijních agend	Spolupráce na rozvoji digitalizace agend v rámci prezenční a kombinované formy studia.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.4	Efektivita a kvalita doktorského studia	Zvýšení zájmu uchazečů o doktorské studijní programy v mezinárodním kontextu	Nastavení efektivního systému propagace DSP v mezinárodním kontextu. Zatraktivnění studií pro uchazeče ze všech částí světa.
		Optimalizace kapacit pro DSP	Analýza výhledu vývoje počtu studentů DSP s ohledem na rozvoj lidských zdrojů a sestavení plánu využívání či rozvoje kancelářských kapacit pro studenty DSP.
			Revize využívání a případně rozvoj kapacit pro ubytování studentů DSP.
			Rozvoj a obnova výzkumné infrastruktury využívané studenty DSP.
		Kvalita výstupů vědecké práce studentů DSP	Rozvoj motivačních prvků pro další zlepšení kvality výstupů vědecké práce studentů.
			Aktualizace požadavků na vědeckou práci studentů s cílem udržení vysokého standardu.
		Požadavky na studenty DSP	Optimalizace zapojování studentů DSP do vzdělávacích aktivit fakulty (včetně CŽV).
			Optimalizace financování zahraničních stáží studentů.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.5	Flexibilní formy vzdělávání	Flexibilní organizace studia	Zvýšení flexibility organizace studia.
			Využívání relevantních příkladů dobré praxe při uskutečňování kombinované formy studia.
		Výukové/studijní materiály a opory	Zvýšení dostupnosti, relevance a kvality výukových a studijních materiálů podporujících flexibilní formy vzdělávání.
			Zvyšování úrovně online kurzů v LMS Moodle a MS Teams.



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.6	Rozvoj a profesionalizace ČŽV	Rozvoj systému ČŽV a programů ČŽV pro veřejnost	Rozvoj programů ČŽV vč. programů distančních (online univerzita).
			Posílení vazby programů ČŽV a PR aktivit.
			Další posilování vazby programů ČŽV a vědecko-výzkumných aktivit (zejména letní školy).
		Další vzdělávání pro studenty a zaměstnance JU	Vzdělávání akademických pracovníků (rozvoj pedagogických kompetencí, vč. jazykových a IT dovedností).
			Rozvoj profesního a zájmového vzdělávání pro studenty a zaměstnance.
		Posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit ČŽV	Spolupráce na posílení systematických marketingových aktivit v oblasti ČŽV (zjišťování poptávky, zvyšování relevance nabídky, vyhledávání příležitostí, získávání zpětné vazby).
Zvýšení spolupráce FROV JU a ostatních fakult na zajišťování ČŽV.			

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
1.7	Absolventi	Zvýšení interakce s absolventy	Rozvoj zapojení absolventů do činností FROV JU.
			Rozvoj zapojení absolventů do propagace studií a uplatňování mladších absolventů.
			Rozvoj informačních, poradenských a podpůrných služeb pro absolventy.

### Odpovědnost

Odpovědnost za cíle 1.1 – 1.5 a 1.7 má proděkan pro pedagogickou činnost a garanti studijních programů, odpovědnost za cíl 1.6 má koordinátor ČŽV fakulty (pracoviště MEVPIS). Celkovou odpovědnost za tuto oblast má děkan FROV JU.

### Zdroje financování

Mezi základní zdroje financování nástrojů (politik) vedoucích k dosažení stanovených cílů u prioritní oblasti Vzdělávání lze zařadit institucionální zdroje (příspěvek ze státního rozpočtu na vzdělávací a tvůrčí činnost, podpora výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků atd.), dotace, výnosy z doplňkové činnosti, jiné příjmy nebo jiné příspěvky např. ze státního rozpočtu, ze státních fondů, z Národního fondu a z rozpočtu obcí a krajů, příjmy z darů a dědictví atd.

Konkrétně předpokládáme, že se bude jednat zejména o následující zdroje financování na naplnění definovaných cílů:

- Operační programy ČR 2021–2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU Research and Innovation Programme 2021–2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy pro roky 2020–2023
- Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Institucionální plán (2021)



- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025
- Programové financování MŠMT
- Vlastní zdroje
- Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
- Zahraniční prostředky
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje/, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

## 2 Výzkum

Fakulta rybnářství a ochrany vod si v rámci Jihočeské univerzity zachovává statut významné výzkumně orientované součásti, což dokládají její výstupy na poli základního i aplikovaného výzkumu uznávané doma i ve světě. Toto je mimo jiné umožněno úspěšným získáváním projektových prostředků od národních i zahraničních poskytovatelů. Fakulta tvoří celouniverzitně stěžejní podíl na realizaci smluvního výzkumu a transferu technologií. Jako jedna z mála fakult v ČR má ve své struktuře plně integrovanou velkou výzkumnou infrastrukturu (Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz – CENAKVA), skrze niž je zprostředkováván otevřený přístup do vybudovaného infrastrukturního, znalostního a expertního zázemí.

Cílem fakulty pro následující období bude nejen snaha udržet již dosažený vysoký standard, ale tento i nadále rozvíjet. Klíčovým aspektem veškerých činností bude větší orientace na globální výzvy, prospěšnost a otevřenost vědy a výzkumu. Podporován tedy bude započatý trend kvantitativního, a především kvalitativního růstu publikační výkonnosti se snahou dodávat společnosti poznatky excelentní, prakticky využitelné a volně dostupné. To se neobejde bez dalšího rozvoje mezioborové mezinárodní spolupráce vycházející z vyšší aktivity a úspěšnosti při získávání prostředků i mimo národní schémata podpory. Nezbytný bude další rozvoj dostupné infrastruktury, ale i zdravý růst pracovního kolektivu. Pro jeho dlouhodobý udržitelný rozvoj bude důležité vytvoření kultivujících podmínek pro studenty doktorského studia a mladé vědecké kolegy. Obecnou otevřenost vědy bude nutné lépe propojit se srozumitelnou propagací a popularizací získaných poznatků. Fakulta si plně uvědomuje svou výsadní roli v rozvoji vědy a výzkumu prostřednictvím svého výzkumného centra CENAKVA, jež je Vládou ČR definováno jako prioritní infrastruktura umožňující rozvoj v oblasti životního prostředí v ČR a zahraničí.

K naplnění naší strategie v oblasti výzkumu v letech 2021-2030 jsme v návaznosti na Strategický záměr JU nastavili níže uvedené cíle a nástroje a definovali očekávané výstupy.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.1	Excelence výzkumu	Posílení mezinárodního postavení výzkumu realizovaného na JU	Další rozvoj systému motivačních nástrojů pro zaměstnance úspěšné v mezinárodním srovnávání (úspěšné téma, grant, zapojení se do etablovaných konsorcií apod.).
			Revize systému hodnocení akademických pracovníků (HAP) ve vazbě na činnost Rady pro vnitřní hodnocení.
			Rozvoj grantové podpory, zejm. pro zahraniční projekty (administrativa, právní zázemí apod.).
			Přerozdělování DKRVO na fakultě ve vazbě na vnitřní hodnocení výzkumu.
		Podpora excelentních týmů	Zacílení předem definované alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu DKRVO pro excelentní týmy, popř. využít i jiné vhodné zdroje.
		Implementace HRS4R	Revize kariérního řádu ve vazbě na podporu a rozvoj vědeckých a akademických pracovníků. Stanovení a naplnění cílů Akčního plánu HR Award na období do r. 2024.



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
2.2	Společenská relevance výzkumu	Otevřená věda	Aktivní participace fakulty při vzniku projektové databáze a úložiště sdílených dat (open access, open database, open science, EOSC atd.). Volné zpřístupnění fakultní Edice metodik (doposud vydané certifikované metodiky a ověřené technologie) a pokračování činnosti fakultní edice. Rozvoj otevřenosti především skrze velkou výzkumnou infrastrukturu CENAKVA.
		Podpora projektů vázaných na region a socioekonomické potřeby společnosti	Systém procesní, finanční aj. podpory pro projekty reagující na potřeby regionu a společnosti (společenská relevance a globální výzvy). Založení Rady komercializace a společenské relevance FROV JU a CENAKVA, realizace získaných doporučení.
2.3	Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur	Systém přerozdělování DKRVO ve vazbě na vnitřní hodnocení výzkumu	Alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu a dělení DKRVO.
		Rozvoj, modernizace a obnova výzkumné infrastruktury	Podpora infrastruktury CENAKVA. Podpora přístrojového vybavení progresivních VaV jednotek (laboratoří, týmů).
		Vědecký inkubátor	Vytvoření systému podpory prioritních směrů VaV činnosti formou zakládání nových týmů, popř. pracovišť.
2.4	Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků	Systémová podpora vzniku a udržení pracovních míst pro mladé výzkumné pracovníky	Systematizace a propojení podpůrných nástrojů (excelentní týmy, postdoktorské pozice, kariérní řád aj.).
		Fakultní postdoktorské pozice	Podpora vytváření postdoktorských pozic pro pracovníky z jiných národních a mezinárodních institucí.
		Cena děkana za mimořádné aktivity	Vytvoření Ceny za nejlepší publikaci pro pracovníka do 35 let.
		Rozvoj doktorského studia	Součinnost při tvorbě systému podpory studentských projektů z DKRVO namísto GAJU. Součinnost při vzniku Školy doktorských studií.
2.5	Transfer technologií (znalostí)	Rozvoj aplikačního potenciálu na JU	Součinnost při nastavení principů ochrany duševního vlastnictví, transferu technologií a komercializace na JU a zachování vysokého podílu fakulty na celkovém výkonu JU (licence, smluvní výzkum).

## Odpovědnost

Primární odpovědnost za zmiňovanou oblast má proděkan pro vědu a výzkum. Konkrétní cíle budou řešeny v koordinaci s proděkanem pro zahraniční vztahy, proděkanem pro rozvoj a ředitelem CENAKVA (vybrané nástroje cíle 2.1, 2.2 a 2.3). Celkovou odpovědnost za tuto oblast má děkan FROV JU.

## Zdroje financování

Mezi základní zdroje financování nástrojů (politik) vedoucích k dosažení stanovených cílů u prioritní oblasti Výzkum lze zařadit institucionální zdroje (příspěvek ze státního rozpočtu na vzdělávací a tvůrčí činnost, podpora výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků atd.), dotace, výnosy z doplňkové činnosti, jiné příjmy nebo jiné příspěvky např. ze státního rozpočtu, ze státních fondů, z Národního fondu a z rozpočtu obcí a krajů, příjmy z darů a dědictví atd.

Konkrétně předpokládáme, že se bude jednat zejména o následující zdroje financování na naplnění definovaných cílů:

- Operační programy ČR 2021–2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU Research and Innovation Programme 2021–2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy pro roky 2020–2023
- Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Institucionální plán (2021)
- Programové financování MŠMT
- Vlastní zdroje
- Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
- Zahraniční prostředky
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje/, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)



### 3 Internacionalizace

Fakulta rybnářství a ochrany vod se za více než 10 let své existence významně zapojila do mezinárodního prostoru, a to jak v evropském, tak i globálním měřítku. FROV JU dnes spolupracuje s více než 50 univerzitami po celém světě. Významnou součástí poslání FROV JU je prohlubování mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání, výzkumu i vnitřního prostředí fakulty tak, aby se fakulta a velké výzkumné centrum CENAKVA stali významnými institucemi s kvalitním zázemím pro české i zahraniční studenty, vědce a vyučující. Mezinárodní aktivity mají velký význam při zvyšování kvality a mezinárodního standardu ve vzdělávání a výzkumu. Významným nástrojem mezinárodní spolupráce, modernizace výuky a rozvoje FROV JU je uskutečňování programu Erasmus+, zapojení výzkumného centra CENAKVA do evropského výzkumného prostoru prostřednictvím ESFRI infrastruktur a intenzivní spolupráce s Organizací pro výživu a zemědělství Spojených národů (FAO UN). Významným nástrojem pro rozvoj mezinárodních vztahů FROV JU je také spolupráce s Ministerstvem zahraničních věcí ČR, a to především spoluprací se zastupitelskými úřady při EU. V rámci dalšího uskutečňování spolupráce vysokých škol v evropském regionu i podpory společné vzdělávací politiky v mimoevropském prostoru bude cílem FROV JU nadále posilovat svou přítomnost v mezinárodní komunitě univerzit, výzkumných center a dalších špičkových vzdělávacích a badatelských pracovišť. Prioritní oblast Internacionalizace a její rozvoj na FROV JU je plně komplementární s celouniverzitní strategií a se závaznou Strategií internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021 (rámcová strategie MŠMT). Stejně jako u ostatních oblastí strategického záměru, tak i internacionalizace na FROV JU bude rozvíjena s ohledem na výzvy současné doby, tj. například digitalizace, sdílení infrastruktur a dat, udržitelnost a podpora aktivit s pozitivním dopadem na společnost.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.1	Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků	Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků JU	Systematický rozvoj jazykových kompetencí studentů v rámci studijních programů (zvyšovat podíl odborných předmětů vyučovaných v cizích jazycích, zajistit přístup k cizojazyčným studijním materiálům, umožnit zpracování závěrečných prací v cizích jazycích apod.). Rozvoj jazykových kompetencí pracovníků (dvojazyčné dokumenty, zvýšená podpora školení, stáží, mobilit apod.)
		Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků JU	Rozšiřování nabídky typů a forem mezinárodních mobilit.
			Podpora krátkodobých mobilit, mobilit pro studenty se specifickými potřebami.
			Podpora mobilit do mimoevropských zemí.
Rozvoj odborných kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace	Rozvíjení odborných kompetencí pracovníků FROV JU v oblasti internacionalizace (dvojazyčné prostředí, dokumenty, školení, stáže, stínování dobré praxe na zahraničních institucích apod.)		

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.2	Internationalizace studijních programů JU	Navýšení počtu a kvality studijních programů (SP) nabízených v cizích jazycích	Navýšení nabídky a kvality studijních programů. Systematické sledování kvality cizojazyčných předmětů a studijních programů (zajištění srovnatelné úrovně s programy v českém jazyce).
		Navýšení počtu a kvality společných studijních programů v cizích jazycích	Zahájení aktivit vedoucích k vytvoření konsorcia biologicky zaměřených univerzit s cílem sestavit nový Joint degree studijní program.
		Začlenění zahraniční mobility studentů do SP (tzv. mobility windows)	Začlenění mobility jako součást studijního plánu.
		Internationalizace studijních programů akreditovaných v českém jazyce	Navýšení počtu a kvality studijních předmětů vyučovaných v cizích jazycích.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.3	Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání	Automatické uznávání výsledků studia v zahraničí	Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.4	Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí	Rozvoj mezinárodního marketingu	Rozvoj systematické spolupráce s vybranými portály a náborovými agenturami (např. v rámci iniciativy Study in the Czech Republic).
		Rozvoj služeb pro zahraniční studenty a pracovníky	Rozvoj jazykových kompetencí (čeština pro zahraniční studenty/pracovníky).
			Pokračování v zavádění dvojjazyčného prostředí FROV JU.
		Posilování spolupráce se zahraničními studenty a absolventy	Rozvoj informačních, poradenských a podpůrných služeb pro zahraniční zájemce o studium Systematické zapojování zahraničních studentů a pracovníků do činností JU (studentský blog, průzkumy mezi zahraničními studenty, dobrovolníci při informačních akcích aj.).

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
3.5	Strategické řízení internacionalizace	Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni	Tvorba institucionální strategie internacionalizace v souladu s posláním FROV JU a CENAKVA (cíle, procesy, zdroje, odpovědnosti, evaluace, hodnocení kvality).
			Rozvoj spolupráce se zahraničními agenturami a organizacemi ve vazbě na mezinárodní hodnocení.
			Širší využití zavedených nástrojů fakultních postdoků a hostující profesorů (sabbatical).
			Zapojení do konsorcií a strategických evropských platforem.

### Odpovědnost

Odpovědnost za naplnění stanovených cílů s využitím definovaných nástrojů nese proděkan pro zahraniční vztahy. Celkovou odpovědnost za tuto oblast má děkan FROV JU.

### Zdroje financování

Mezi základní zdroje financování nástrojů (politik) vedoucích k dosažení stanovených cílů u prioritní oblasti internacionalizace lze zařadit institucionální zdroje (příspěvek ze státního rozpočtu na vzdělávací a tvůrčí činnost, podpora výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků atd.), dotace, výnosy z doplňkové činnosti, jiné příjmy nebo jiné příspěvky např. ze státního rozpočtu, ze státních fondů, z Národního fondu a z rozpočtu obcí a krajů, příjmy z darů a dědictví atd.



Konkrétně předpokládáme, že se bude jednat zejména o následující zdroje financování na naplnění definovaných cílů:

- Operační programy ČR 2021–2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU Research and Innovation Programme 2021–2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy pro roky 2020–2023
- Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Institucionální plán (2021)
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025
- Programové financování MŠMT
- Vlastní zdroje
- Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
- Zahraniční prostředky
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje/, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)



## 4 Otevřenost

Fakulta rybnářství a ochrany vod je v rámci Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích nejmenší fakultou co do počtu studentů, avšak stojí na základech nejstarší součásti univerzity, Výzkumného ústavu rybnářského a hydrobiologického. Historie ústavu a nyní i fakulty nás zavazuje k udržení a rozvíjení aktivit spojených s otevřeností vůči celé veřejnosti. V rámci studia je to především otevřenost a moderní přístup ke studentům, uchazečům i absolventům. Šíření dobrého jména univerzity a fakulty je jednoznačně nejlepším a nejúčinnějším marketingovým nástrojem. V dnešním zrychleném, přetechnizovaném a globalizovaném světě nestačí k úspěchu jen nabízet dobrý produkt (studium, služby, spolupráce), ale také dokázat se prosadit v těžké konkurenci. Vzhledem k internacionální povaze FROV JU je to o to těžší, že je nutné uspět v mezinárodním měřítku. V současné době je ale na fakultě velice dobře nastartovaný systém otevřenosti vůči studentům, zaměstnancům i odborné a laické veřejnosti. K oslovení každé této skupiny jsou využívány jiné nástroje a aktivity jsou cíleně směřovány za účelem jejich vysokého dopadu. Pro tyto účely je ve struktuře FROV JU vytvořeno Mezinárodní environmentální vzdělávací, poradenské a informační středisko ochrany vod Vodňany (MEVPIS). To v rámci svých aktivit vyvíjí maximální úsilí k dosažení vytýčených cílů. V rámci FROV JU ale fungují i další pracoviště, či jednotlivci, jejichž cílem je otevřenost a dobré jméno fakulty v daných cílových skupinách. Jedná se především o Prodejnu rybních výrobků a zpracovnu ryb v Českých Budějovicích, která oslovuje především laickou veřejnost, nebo technologický skaut pohybující se v oblasti nabídky služeb, technologií a know-how pro odbornou veřejnost, podniky a organizace.

Všechna zmíněná pracoviště i jednotlivci budou i v dalším období nadále pracovat pro lepší a otevřenější fakultu. Nejen proto, že se to očekává, ale především proto, že sami chtějí. I to je výsledek dlouhodobé strategie FROV JU.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.1	Marketing	Šíření dobrého jména univerzity	Nadále pokračovat v zapojení střediska MEVPIS do přípravy popularizačních a vzdělávacích programů pro všechny věkové kategorie. Navázání nové a prohlubování stávající spolupráce se základními a středními školami. Zapojení fakulty do místních akčních skupin, působení na místní samosprávu v rámci ekologických aktivit, spolupráce s Jihočeským krajem apod. Trvalé zlepšování a aktualizace propagačních a tištěných materiálů FROV JU v návaznosti na nový manuál loga FROV JU. Koordinace těchto aktivit s pracovištěm marketingu na JU.
		Interní komunikace jako nástroj posilování pozitivního postoje k JU	Zavedení rozšířené nabídky odborných kurzů a vzdělávání pro zaměstnance, pokračování v nastaveném systému pořádání celofakultní schůze s přiblížením dosažených výsledků za uplynulé období. Udělování Ceny děkana za dosažené výsledky, teambuildingy. Zavádění a široká diskuze vnitřních směrnic a nařízení. Zlepšení pracovního prostředí a chování jednotlivých manažerů a jiných výrazných osobností fakulty k zaměstnancům.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.2	Public Relations	Rozvoj komunikace s veřejností	Budování dobrého jména JU, potažmo FROV JU pomocí cílených celospolečenských aktivit (FROVples, FROVfest, Den otevřených dveří, navýšení popularizačních tiskových zpráv s výsledky z VaV), účast FROV JU na výstavách a jiných propagačních akcích zaměřených na rybnářství a vodohospodářství (Země živitelka, For Fishing, výlovy rybníků apod.). Vybudování nových sjednocených webových stránek fakulty. Podpora rozvoje komunikace FROV JU přes sociální sítě. Příprava popularizačních článků do odborných časopisů (např. Rybnářství).
		Otevřená věda	Další rozvíjení aktivit v oblasti popularizace výstupů VaV na akcích typu Noc vědců, Dny otevřených dveří VÚRH, vzdělávací projekty na školách, pořádání letních škol.
		Rozvoj komunikace s absolventy	Zapojení úspěšných absolventů FROV JU jako pozitivních příkladů současných studentů – kladné vzory. Zapojení absolventů do společenských akcí fakulty (FROVples apod.).

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.3	Fundraising (systematická činnost získávání prostředků na obecně prospěšnou činnost JU)	Zlepšení koncepce fundraisingu	Oslovení stakeholders (investorů, zainteresovaných skupin) v širším okolí fakulty. Především firmy a organizace v oboru rybnářství a hospodaření s vodou. Oslovení významných dodavatelů fakulty a jejich zapojení do plánování celofakultních aktivit

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
4.4	Společenská odpovědnost	Posílení aktivit vyplývajících ze společenské odpovědnosti JU	Nestranný pohled na aktuální dění ve společnosti. Podpora společenské relevance činností realizovaných na FROV JU v úzké synergii s Radou komercializace a společenské relevance FROV JU a CENAKVA.

#### Odpovědnost

Odpovědnost za naplnění stanovených cílů s využitím definovaných nástrojů nese sdíleně středisko MEPVIS, manažer obchodu a děkan FROV JU. V rámci některých jednotlivých nástrojů pak odpovědnost spadá taktéž na ředitele ústavů a proděkana pro studium.

#### Zdroje financování

Mezi základní zdroje financování nástrojů (politik) vedoucích k dosažení stanovených cílů u prioritní oblasti Otevřenost lze zařadit institucionální zdroje (příspěvek ze státního rozpočtu na vzdělávací a tvůrčí činnost, podpora výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků atd.), dotace, výnosy z doplňkové činnosti, jiné příjmy nebo jiné příspěvky např. ze státního rozpočtu, ze státních fondů, z Národního fondu a z rozpočtu obcí a krajů, příjmy z darů a dědictví atd.

Konkrétně předpokládáme, že se bude jednat zejména o následující zdroje financování na naplnění definovaných cílů:

- Operační programy ČR 2021–2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025
- Vlastní zdroje
- Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
- Zahraniční prostředky
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje/, dary, nadace apod.)

## 5 Řízení

Od doby vzniku fakulty společně s růstem počtu studentů a zaměstnanců roste také její rozpočet a potřeba jak přístrojové vybavenosti, tak i rozvoje a modernizace infrastruktury. Obzvláště v oblasti vědy a vzdělávání je důležité pracovat s takovým vybavením, které odpovídá současným trendům, což platí jak pro lidské zdroje, tak infrastrukturu. Proto FROV JU nejen podporuje zvyšování kvalifikace svých zaměstnanců a motivuje je k dosahování a touze po svém rozvoji a úspěchu, ale podporuje i příliv zahraničních vědeckých pracovníků, kteří vnášejí jiný pohled a jiné postupy do vědecké a vzdělávací činnosti.

Stále větší důraz je kladen na IT vybavenost a související digitalizaci (vč. podpory nových metod výuky), aby všichni měli možnost pracovat také online z prostředí domova či mimo kanceláře. S tím souvisí nejen PC zabezpečení, ale také virtuální prostor, sdílené disky, vícejazyčné mutace formulářů, předpisů atd.

Nesmírně důležité je i efektivní hospodaření s finančními prostředky, a to nejen při jejich získávání (žádání do takových dotačních programů, které odpovídají strategii a filozofii FROV JU na úrovni investiční i neinvestiční), tak i při jejich využití v souladu s pravidly dotačního programu.

FROV JU čeká v dalším období celá řada investičních akcí zaměřených na rozvoj, budování a modernizaci výzkumných, provozních a vzdělávacích prostor v souladu s plánem investičních aktivit, aktuálními potřebami fakulty, a to s cílem držet standard fakulty na úrovni špičkového vědeckého a vzdělávacího pracoviště.

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.1	Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce	Finanční stabilita	Podpora a motivace k aktivnímu přístupu při získávání nových projektů, zapojování se do vyhlášených výzev – jak národních, tak mezinárodních.
			Diverzifikace zdrojů – z hlavní činnosti, a to vědecké i nevědecké, z doplňkové činnosti.
			Tvorba fondů a jejich využití pro další rozvoj infrastruktury.
		Automatizace/digitalizace činností a provozních agend	Postupný přechod na elektronizaci agend a možnosti elektronického schvalování dokladů.
			Nastavení postupů automatizace v souladu s běžnou praxí fakulty.
			Zavádění elektronických podpisů.
		Rozhodování založené na datech	Zajištění kvalitní datové databáze, ze které je možné vycházet.
			Důraz na práci s daty, porozumění jim. Jen tak lze dovést správný závěr.
			Práce s výstupy, jejich prezentace zodpovědným osobám, dohled nad jejich využitím.
		Systém kvality	Rozvoj nástrojů pro sledování a zajišťování kvality (HAP, HOP, studentské hodnocení výuky).
			Rozvoj a podpora činnosti interních a externích hodnotících panelů – Rada pro vnitřní hodnocení, mezinárodní panely apod.
			Zohlednění doporučení z evaluací od hodnotících/dohlížejících orgánů.



Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.2	Lidské zdroje	Motivační systém	Vytváření atraktivního prostředí pro stávající i nové zaměstnance fakulty (stabilní mzdové podmínky, možnost profesního i osobního růstu, lidský přístup).
			Pravidelné transparentní a objektivní hodnocení zaměstnanců. Závěry hodnocení prezentovány zaměstnanci s očekáváním zpětné vazby.
			Modernizace pracovního prostředí (přístrojové vybavení, IT vybavení, přístup k odborným publikacím...).
			Kontinuální rozvoj HR (ocenění HR AWARD).
		Personální politika	Transparentní výběrová řízení.
			Jasně nastavený Karierní řád.
			Podpora zaměstnanců k jejich profesnímu růstu na všech úrovních pracovního zařazení (akademických, vědeckých, technických i administrativních).

Kód cíle v SZ JU	Cíl	Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
5.3	Rozvoj a obnova infrastruktury	Technologický rozvoj a obnova IT, ICT apod.	Využívání univerzitní e-infrastruktury.
			Podpora výuky prostřednictvím ICT.
			Postupné zvyšování množství agend dostupné ve více jazycích.
		Realizace investiční strategie (investičního plánu)	Pro každý rok vypracovaný plán investic.
			Vytváření fondů pro reinvestice (nutný plán těchto investic vč. doby jejich odpisování).
			Neustálá modernizace přístrojového vybavení a fakultního zázemí.
			Revitalizace nezastavených dostupných ploch.
			Zvýšení efektivity provozu jednotlivých budov a objektů fakulty.

## Odpovědnost

Odpovědnost za naplnění stanovených cílů s využitím definovaných nástrojů nese celé vedení fakulty v čele s děkanem FROV JU.

## Zdroje financování

Mezi základní zdroje financování nástrojů (politik) vedoucích k dosažení stanovených cílů u prioritní oblasti Řízení lze zařadit institucionální zdroje (příspěvek ze státního rozpočtu na vzdělávací a tvůrčí činnost, podpora výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z veřejných prostředků atd.), dotace, výnosy z doplňkové činnosti, jiné příjmy nebo jiné příspěvky např. ze státního rozpočtu, ze státních fondů, z Národního fondu a z rozpočtu obcí a krajů, příjmy z darů a dědictví atd.

Konkrétně předpokládáme, že se bude jednat zejména o následující zdroje financování na naplnění definovaných cílů:



- Operační programy ČR 2021–2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU Research and Innovation Programme 2021–2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy pro roky 2020–2023
- Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Institucionální plán (2021)
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022–2025
- Programové financování MŠMT
- Vlastní zdroje
- Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
- Zahraniční prostředky
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje/, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)



## Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz /CENAKVA/

### Poslání, vize a cíle CENAKVA

#### POSLÁNÍ:

CENAKVA je otevřenou institucí, která plní roli centra vědeckých, servisních a vzdělávacích činností v oboru rybnářství a ochrany vod. V jednotlivých oborech své činnosti se snaží především:

- uchovat a rozšířit dosažené poznání;
- rozvíjet vědeckou, výzkumnou, vývojovou a inovační činnost;
- umožnit získání odpovídající profesní kvalifikace;
- rozvíjet celoživotní vzdělávání;
- hrát aktivní roli při utváření občanské společnosti v řešené problematice;
- přispívat k rozvoji na národní a mezinárodní úrovni v řešené problematice;
- aktivně spolupracovat se zástupci státní správy, samosprávy a s aplikační sférou;
- rozvíjet mezinárodní a zvláště evropskou spolupráci na principu otevřené infrastruktury.

Hlavním posláním centra na vědecké mapě ČR a Evropy je sdílení či poskytnutí naší jedinečné infrastruktury partnerům v ČR, Evropě a ve světě.

#### VIZE:

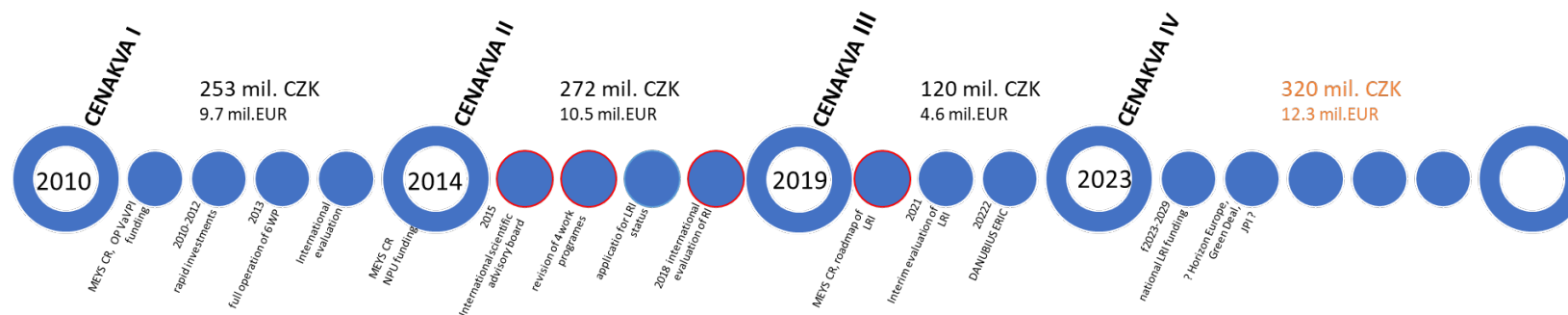
- Na základě řešených výzkumných programů centra chceme komplexně porozumět:
  - reprodukčním a genetickým postupům pro uchování biodiverzity ryb a akvakulturu;
  - vlivu polutantů na životní prostředí a vodní ekosystémy;
  - dlouhodobě udržitelné akvakultuře při minimální spotřebě vody s minimem vypouštěných odpadních látek a skleníkových plynů do životního prostředí;
  - biologickým procesům v měnících se podmínkách sladkovodních ekosystémů.
- Jako jediná výzkumná infrastruktura tohoto typu a unikátní infrastruktura ve střední Evropě chceme být moderní, otevřená instituce, dynamicky se rozvíjející v souladu s okolním světem.
- Jako stabilní infrastruktura hodláme podporovat a rozvíjet tvůrčí prostředí s cílem posouvat hranice lidského poznání a vychovávat odborníky v oblastech rybnářství a ochrany vod.

#### CÍLE:

- Věda a výzkum – vznik a publikování výsledků v prestižních časopisech řazených podle oborů na WOS do Top 10 resp. Q1, podporovat aplikované výsledky s využitím v praxi patenty, licence, smluvní výzkum, stimulovat budoucí koordinátory evropských projektů.
- Výuka – vychovat odpovědné odborníky s uplatnitelností na trhu práce.
- Služby a komerce – realizovat specifický a cílený smluvní výzkum napříč aktivitami centra. Dále se zaměřit na licencování a vznik patentů.

Krátkodobé a dlouhodobé cíle výzkumné infrastruktury jsou nastaveny skrze hlavní (dlouhodobé) a dílčí (krátkodobé) cíle příslušných výzkumných směrů VI, tedy výzkumných programů (VP). Konkrétní cíle jsou definované v popisu jednotlivých výzkumných programů VP1, VP2, VP3 a VP4 (webové stránky fakulty, centra CENAKVA).

Důležitost centra CENAKVA a velké výzkumné infrastruktury CENAKVA je dána níže uvedenou logickou posloupností rozvoje/milníků:



Shora uvedené cíle v rámci SZ jsou pro potřeby centra CENAKVA a jejího rozvoje konkretizovány do tří prioritních nástrojů následovně:

Nástroj (politika)	Očekávaný výstup
Rozvoj a hodnocení VP CENAKVA	Alokace prostředků ze systému tvorby rozpočtu a dělení DKRVO, využití MRFC
Rozvoj, modernizace a obnova VVI CENAKVA	Podpora infrastruktury. Podpora přístrojového vybavení VP
Podpora Open Access	Rozšíření nabídky a kapacity. Propojení v rámci JU a AV.